

# СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЗВЯГЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2024-2030 РОКИ (ПРОЄКТ)

Звягель 2024



ЗВЯГЕЛЬСЬКА  
МІСЬКА  
РАДА



**Звягель 2024**

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ  
ЗВЯГЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ  
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ  
НА 2024-2030 РОКИ**

*(ПРОЄКТ)*

Документ розроблено в рамках діяльності проєкту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період», що впроваджується Офісом Ради Європи в Україні в межах ухваленого Плану дій для України «Стійкість, відновлення і відбудова» на 2023-2026 рр. на запит і у співпраці зі Звягельською міською радою.

Погляди, викладені у документі, належать авторам і не обов'язково відображають позицію Ради Європи.

Авторський колектив:

Члени стратегічного комітету для розробки Стратегії (склад затверджений рішенням виконавчого комітету Звягельської міської ради №777 від 14.06.2023 «Про створення Комітету з розробки Стратегії розвитку Звягельської міської територіальної громади до 2028 року»).

Олександр Солонтай, експерт Ради Європи, керівник Агенції відновлення та розвитку (ГО «Агентство ефективних рішень»).

Юлія Гвоздович, експертка Ради Європи, кандидатка економічних наук.

Олег Дукас, експерт Ради Європи, голова ГО «Прорив-місто», ексзаступник та експерт міського голови Дрогобича.

Олексій Коваленко, експерт Ради Європи, член координаційної ради з питань реалізації в Україні Ініціативи «Партнерство "Відкритий Уряд"».

За експертно-методичної підтримки ГО «Форум розвитку громадянського суспільства», ГО «CEDOS».

Керівниця проєкту Ради Європи:

Дарина Соколова

Літературна вичитка: Лілія Апостолова

Дизайн: Денис Коновалов

Офіс Ради Європи  
в Україні, 2024

<b>ВСТУПНЕ СЛОВО ЗВЯГЕЛЬСЬКОГО МІСЬКОГО ГОЛОВИ</b>	<b>6</b>
<b>СКОРОЧЕННЯ</b>	<b>7</b>
<b>ВСТУП</b>	<b>8</b>
<b>РОЗДІЛ 1. Аналітична частина</b>	<b>11</b>
1.1. Загальна інформація про Звягельську громаду	11
1.2. Людський розвиток	13
1.3. Економічний розвиток та містобудування	19
1.4. Комунальне господарство та сталий розвиток	22
1.5. Безпека	25
1.6. Співробітництво та міжнародна діяльність громади	26
1.7. Брендбук Звягельської громади	27
<b>РОЗДІЛ 2. Сильні, слабкі сторони, загрози та можливості для Звягельської громади. Переваги, виклики та ризики для громади</b>	<b>28</b>
<b>РОЗДІЛ 3. Сценарії розвитку Звягельської громади</b>	<b>32</b>
<b>РОЗДІЛ 4. Стратегічні, оперативні цілі, завдання для розвитку Звягельської громади</b>	<b>35</b>
<b>РОЗДІЛ 5. Аналіз відповідності стратегії Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку України, Стратегії регіонального розвитку Житомирської області</b>	<b>38</b>
<b>РОЗДІЛ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками.</b>	<b>44</b>
<b>ВИКОРИСТАНІ ДЖЕРЕЛА</b>	<b>59</b>
<b>ДОДАТОК. Перелік завдань та заходів на виконання оперативних і стратегічних цілей розвитку Звягельської громади</b>	<b>60</b>

## ВСТУПНЕ СЛОВО ЗВЯГЕЛЬСЬКОГО МІСЬКОГО ГОЛОВИ

---



### МИКОЛА БОРОВЕЦЬ

Міський голова



Звягельська міська територіальна громада – благословенний поліський край, мала батьківщина видатної Лесі Українки, генерала Валерія Залужного, місто військової доблесті та честі простих і працьовитих людей. Звягель постійно у пошуку перспективних ідей, цікавих думок, креативних пропозицій щодо розвитку громади.

Саме у співпраці з представниками експертного середовища – національними експертами, галузевими фахівцями, громадськістю, бізнесом, молоддю – напрацьовано Стратегію розвитку Звягельської міської територіальної громади на 2024-2030 роки.

Громада володіє значним природним, економічним та інтелектуальним потенціалом. Ми ставимо перед собою амбітні цілі стати однією з найбільш успішних громад України, безпечною та комфортною, туристично привабливою.

Щиро віримо в те, що спільними зусиллями влади та громади ми створимо комфортне, креативне, безпечне середовище, у якому кожен житель та гість громади відчуватиме себе затишно.

Запрошуємо всіх зацікавлених у розвитку нашої громади до активної співпраці.

Дякуємо Офісу Ради Європи в Україні, команді та експертам проекту Ради Європи з громадської участі за допомогу в напрацюванні основного стратегічного документа Звягельської міської територіальної громади.

## СКОРОЧЕННЯ

---

- Звягельська громада** – Звягельська міська територіальна громада
- ООН** – Організація об'єднаних націй
- ЮНІСЕФ** – Дитячий фонд ООН
- ЮНЕСКО** – Організація Об'єднаних Націй з питань освіти, науки і культури (United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization)
- ЄС** – Європейський союз
- ВПО** – внутрішньо переміщені особи
- ДП** – державне підприємство
- КП** – комунальне підприємство
- КЗ** – комунальний заклад
- КНП** – комунальне некомерційне підприємство
- ОМС** – орган місцевого самоврядування
- КНС** – каналізаційно-насосна станція
- ЦНАП** – центр надання адміністративних послуг
- ЗЗСО** – заклад загальної середньої освіти
- ЗДО/ДНЗ** – заклад дошкільної освіти
- ЗПО** – заклад позашкільної освіти
- ЗВО** – заклад вищої освіти
- ДЮКФП** – дитячо-юнацький клуб фізичної підготовки
- НВ ВПУ** – Новоград-Волинське вище професійне училище
- ТПВ** – тверді побутові відходи
- ТЕЦ** – теплова електростанція
- ІТП** – індивідуальний тепловий пункт
- ЦТП** – центральний тепловий пункт
- ІРЦ** – інклюзивно-ресурсний центр
- ТЗОВ** – товариство з обмеженою відповідальністю
- ПДФО** – податок на доходи фізичних осіб
- ЖКГ** – житлово-комунальне господарство
- ОСББ** – об'єднання співвласників багатоквартирних будинків
- ОСН** – орган самоорганізації населення
- ЄДАРП** – єдиний державний автоматизований реєстр осіб, які мають право на пільги
- ГДК** – гранично допустима концентрація
- СЕС** – сонячна електростанція
- ПАТ** – публічне акціонерне товариство
- ВЦА** – військово-цивільна адміністрація

## ВСТУП

---

Стратегія є одним із найважливіших документів у громаді, що формує вектор її розвитку, візуалізує майбутнє та є основою для формування всіх політик і програм. Саме в стратегію закладаються ті цілі, які роблять громаду унікальною серед інших і допомагають зайняти громаді своє місце в Україні. Стратегія громади – це також про оптимізацію витрат ресурсів, адже витрати громади повинні відповідати цілям розвитку, щоб досягти стратегічного бачення. Таким чином кожен із профінансованих проєктів, що реалізується громадою, повинен ставати складовою інфраструктури стратегії, що включає в себе, крім того, цілі, заходи, виконавців та систему моніторингу стратегії.

Відповідно до методичних рекомендацій Міністерства розвитку громад і територій України [1] при розробці стратегій мають враховуватися територіально-орієнтований та безпековий підходи. Однак, на нашу думку, ці підходи мають бути доповнені ще одним, що стосується громадської участі, він бути присутнім на всіх етапах роботи над стратегією громади. Адже тільки залучивши широке коло заінтересованих сторін з-поміж мешканців, можна сформулювати спектр різносторонніх пропозицій до вирішення проблем громади. Крім того, залученість мешканців сприяє формуванню у них усвідомлення приналежності до громади та заохочує брати відповідальність за свій внесок у життя громади [2].

Для того, щоб учасницький підхід був реалізований ефективно та ґрунтувався на максимальному залученні заінтересованих сторін, важливо, аби він відповідав таким принципам як недискримінація та інклюзивність. Це означає можливість для усіх мешканців, включно з менш привілейованими та найбільш вразливими, бути почутими, щоб їхня думка була врахована. При цьому слід брати до уваги і принцип гендерної рівності та доступності. Тобто, використання чіткої зрозумілої усім лексики та створення відповідних можливостей для участі громадян в обговореннях наживо або онлайн із використанням різних пристроїв [3].

Беручи до уваги згадані вище підходи, експерти проєкту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період» розділили весь процес роботи над стратегією на три етапи. Етапи ж у свою чергу були поділені на окремі завдання:

1) Підготовчий етап, що тривав близько 3 місяців та включав у себе:

- створення стратегічного комітету;
- дослідження громади;
- вивчення рівня життя у громаді та бачення мешканцями майбутнього громади;
- створення тематичних робочих груп при стратегічному комітеті за напрямками;
- проведення картування заінтересованих сторін та складання плану залучення;
- проведення SWOT-аналізу громади;
- розробку сценаріїв розвитку, стратегічних та оперативних цілей до стратегії.



2) Етап залучення заінтересованих сторін, який тривав близько 1,5-2 місяці та включав у себе:

- підготовку до учасницьких заходів;
- проведення учасницьких заходів (стратегічні сесії, воркшопи, фокус-групи, інтерв'ю, міська прогулянка тощо);
- підготовку звітів із проведених заходів.

3) Етап підготовки проєкту стратегії, що тривав близько 2-3 місяців та включав у себе роботу над наступними розділами стратегії:

- аналітична частина;
- сильні, слабкі сторони, загрози та можливості для розвитку громади;
- сценарії розвитку територіальної громади;
- стратегічне бачення, стратегічні та оперативні цілі й завдання;
- аналіз стратегії на відповідність Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку та Стратегії регіонального розвитку Житомирської області;
- проведення моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії й управління ризиками;
- список заходів для досягнення стратегічних цілей розвитку громади.

На першому етапі роботи над стратегією Звягельської громади були використані наступні методи роботи:

- історичний аналіз, аналіз статистичних та муніципальних даних;
- візуальний аналіз, дискурс-аналіз (медіа), проведення соціологічного опитування (було опитано 600 осіб, вибірка репрезентативна за віком та статтю), проведення анкетування (заповнено 370 анкет, 290 – жінками, 71 – чоловіками, 9 – не вказали стать) та інтерв'ю задля вивчення рівня життя у громаді, бачення мешканцями майбутнього громади;
- метод картування заінтересованих сторін через визначення їх рівнів впливу та зацікавленості (методика The Consultation Institute) під час створення тематичних робочих груп при стратегічному комітеті та проведенні картування стейкхолдерів у наступних сферах життя громади: економіка, підприємництво та професійно-технічна освіта; промоція та зовнішня діяльність; комунальна сфера; безпека; просторовий розвиток та мобільність; культура, історична спадщина, креативні індустрії та туризм; освіта, медицина та охорона здоров'я; соціальна сфера; розвиток громадського сектору, спорту та молодіжного середовища. На основі результатів картування стейкхолдерів був розроблений план залучення заінтересованих сторін;
- SWOT-аналіз громади – проводився на офлайн та онлайн засіданнях окремих тематичних робочих груп відповідно до визначених попередньо сфер життя громади, агрегований експертами;
- при роботі над сценаріями розвитку громади, стратегічними та оперативними цілями використовувались методи проведення соціологічного опитування, анкетування та інтерв'ю із впливовими та заінтересованими сторонами.

На другому етапі при залученні заінтересованих сторін були застосовані наступні методи:

- інтерв'ю з 15 впливовими та заінтересованими сторонами з влади, бізнесу та громадськості;
- проведення 10 стратегічних сесій (4 із них – у форматі CivicLab [4]) та 1 воркшоп у форматі міської прогулянки, всього до заходів було залучено 402 учасників, із яких 150 становили чоловіки, а 252 – жінки. Загалом під час учасницьких подій було напрацьовано 705 пропозицій до заходів у стратегії.

Третій етап роботи над стратегією включав у себе:

- експертний синтез усієї здобутої внаслідок використання різноманітних методів інформації у єдиний документ стратегії громади;
- регулярні засідання стратегічного комітету та зустрічі з представниками органів місцевого самоврядування громади з метою фіналізації тексту стратегії;
- літературну вичитку документа та розробку дизайну документа;
- громадське обговорення проєкту стратегії та врахування пропозицій мешканців;
- розгляд проєкту стратегії депутатами Звягельської міської ради та затвердження на сесії ради.

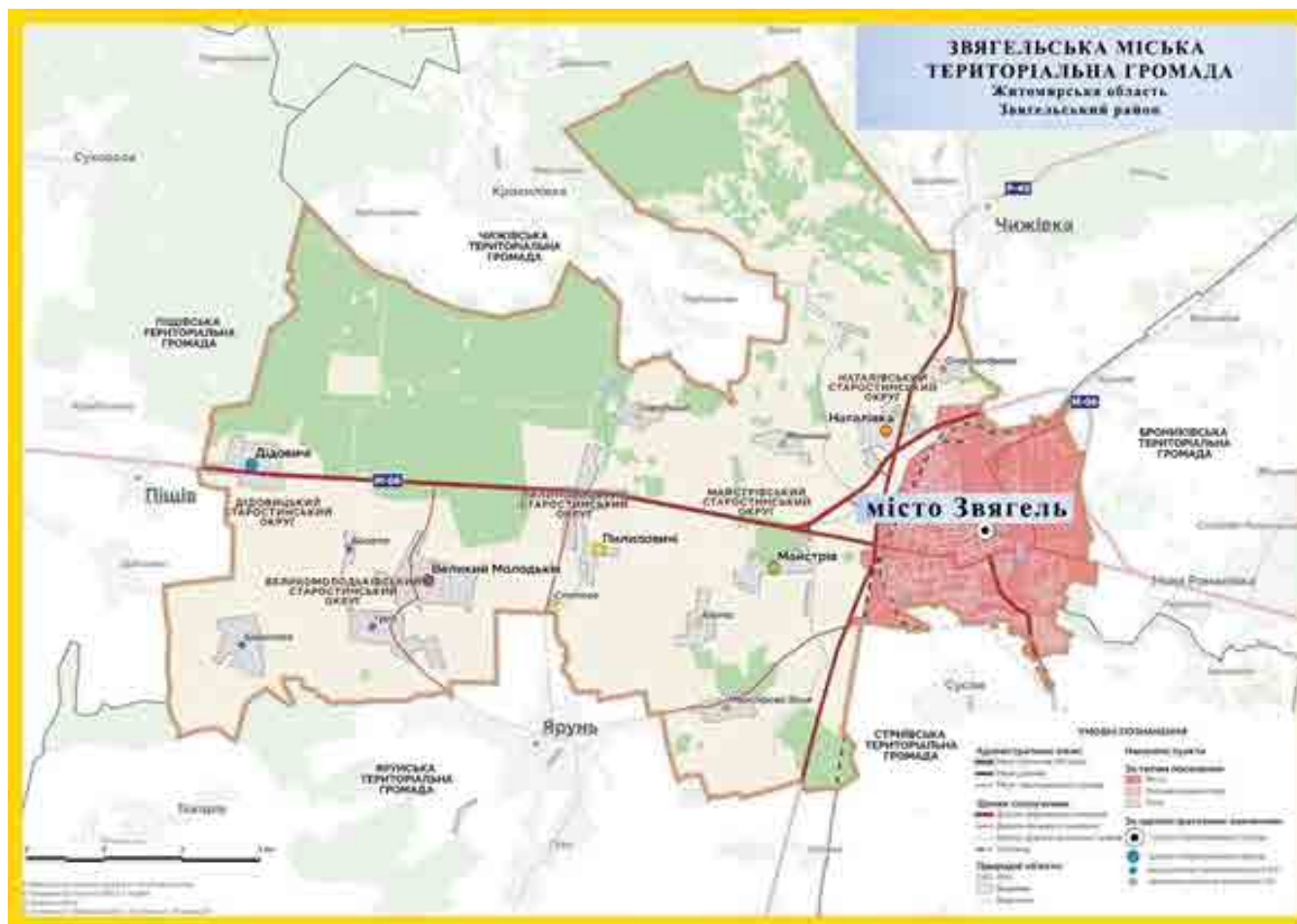
Загалом до всіх учасницьких заходів (опитування, анкетування, інтерв'ю, стратегічні сесії та воркшопи) було залучено 1 387 осіб, що становить 2,3% населення громади.

## РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

У цьому розділі зібрана інформація та результати проведеного аналізу Звягельської громади на основі наявних статистичних та муніципальних даних станом на 2022 та 2023 роки. До розділу 1 увійшла інформація, яка була надана органами місцевого самоврядування, зібрана зовнішніми експертами з публічних джерел, отримана із соціологічних досліджень, проведених агенцією «Рейтинг» (далі – соціологічне дослідження [5]) у 2023 році, та інших проведених досліджень упродовж періоду написання стратегії, використаних для порівняльного аналізу.

Зважаючи на те, що у громаді розроблений та постійно актуалізується інвестиційний Паспорт, аналітичний розділ містить інформацію, яка характеризує загальну інформацію про Звягельську громаду, а також основні показники та акценти щодо людського, економічного, соціального, сталого, безпекового розвитку території, що відображено у відповідних підрозділах.

### 1.1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗВЯГЕЛЬСЬКУ ГРОМАДУ



Звягельська міська територіальна громада розташована у Звягельському районі, Житомирської області у північній частині України. Загальна площа громади становить 25 411 га. Площа міста Звягель – 3276 га.

До складу Звягельської громади входять 1 місто та 14 сіл, розподілених у 5 старостинських округів: Великомолодківський (с. Великий Молодків, с. Багате, с. Груд), Дідовицький (с. Дідовичі, с. Борисівка), Майстрівський (с. Майстрів, с. Маковиці, с. Майстрова Воля), Наталівський (с. Наталівка, с. Олександрівка), Пилиповицький (с. Пилиповичі, с. Анета, с. Городище, с. Степове).

Місто Звягель – адміністративний центр Звягельського району. З 1795 по 2022 роки місто мало назву Новоград-Волинський.

Звягельська громада була створена 1 листопада 2018 року (спочатку як Новоград-Волинська міська об'єднана територіальна громада) шляхом об'єднання Майстрівської сільської ради Новоград-Волинського району до Новоград-Волинської міської ради Житомирської області, а потім, відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року № 711-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Житомирської області», до складу громади були включені території та населені пункти Великомолодьківської, Дідовицької, Наталівської та Пилиповицької сільських рад Новоград-Волинського району.

16 листопада 2022 року Верховна Рада України прийняла постанову №2779-IX про перейменування міста Новоград-Волинський у місто Звягель.

Уперше Звягель згадується в Іпатіївському літописі в 1257 році як місто Болохівської землі Галицько-Волинського князівства у зв'язку із захопленням та руйнуванням його князем Данилом Галицьким під час боротьби з монгольськими ордами. Територією краю пролягав торговельний шлях від Чорного до Балтійського моря, існували також торговельні зв'язки місцевих жителів із країнами Середземномор'я.

Громада має вдале географічне та вигідне економічне положення на мапі України: розташована за 218 км на захід від Києва та за 312 км на схід від Львова, які з'єднує траса міжнародного значення Київ-Львів-Чоп. До найближчого аеропорту міжнародного значення «Бориспіль» – 250 км. У громаді розташована вузлова залізнична станція 2-го класу Коростенської дирекції Південно-Західної залізниці, з відгалуженням на три лінії: Коростень, Житомир та Шепетівку. Також планується, що через Звягель буде прокладено євроколію в рамках стратегічного проекту міждержавної Ініціативи трьох морів (3SI).

Територія Звягельської громади знаходиться в межах Поліської низовини (а точніше – Житомирського Полісся), розташованої у південно-західній частині давньої Східноєвропейської платформи. Місцевість славиться цінними породами природного каменю – гранітами. Також присутні корисні копалини: граніт, торф, пісок, глина.

Сучасне місто Звягель розташоване на обох берегах річки Случ, яка, звиваючись, протікає з південного сходу на північ та розділяє місто на дві частини: східну, де знаходиться центр міста, і західну. Таким чином, базовими елементами утворення міста та історичного розвитку його планувальної структури виступали основні осі та вузли природного ландшафту.

Для міста Звягель визначено територію історичного ареалу площею 17,67 га, що охоплює центральну історичну частину міста на лівому березі р. Случ, планування і забудова якої формувалися протягом багатьох століть. Найвизначнішим серед об'єктів архітектурної спадщини є пам'ятка архітектури місцевого значення – Звягельський замок (XVI-XVII ст.). До основних туристично-привабливих об'єктів на території громади також належать: будинок Мезенцевих кін. XIX – поч. XX ст.; будинок, в якому народилася і жила поетеса та громадська діячка Леся Українка; геологічна пам'ятка природи місцевого значення – скеля Кам'яний гриб, утворена вивітрянням брил рожевого граніту; будівля пошти, залізничного вокзалу та інші.

З 1868 до 1879 року у Звягелі проживала сім'я Косачів, у місті народилась Лариса Косач (Леся Українка). Уродженцем Звягеля є головнокомандувач ЗСУ України в 2022-2024 роках – Валерій Залужний.

## 1.2. ЛЮДСЬКИЙ РОЗВИТОК

Станом на 30.12.2022 року у Звягельській громаді зареєстровано 57 909 мешканців, у тому числі:

- 51 203 особи – населення міста Звягель;
- 1 383 особи – населення Майстрівського старостинського округу;
- 1 716 осіб – Наталівського старостинського округу;
- 1 615 осіб – Пилиповицького старостинського округу;
- 767 осіб – Дідовицького старостинського округу;
- 1225 осіб – Великомолодківського старостинського округу.

Кількість внутрішньо переміщених осіб у громаді становить 2 765 осіб.

Станом на 01.01.2024 року кількість безробітних, зареєстрованих у службі зайнятості, становила 84 особи. У 2023 році до центру зайнятості звернулися в пошуках роботи 118 внутрішньо переміщених осіб, із них статус безробітних отримали 61 особа, працевлаштовано 71 особу.

### Освіта та спорт

Освітній процес у закладах освіти громади забезпечують 1 457 працівників, з яких 891 – педагогічні працівники (612 – в ЗЗСО; 241 – в ЗДО; 38 – в ЗПО).

У громаді функціонують 16 закладів дошкільної освіти, у яких навчаються 1 832 вихованці у 88 групах: 11 ясельних, 76 дошкільних, 17 спеціального типу та 1 з короткотривалим перебуванням. Організовано освітній процес для 37 вихованців у 14 інклюзивних групах. У 18 закладах середньої освіти навчаються 7 500 учнів/ць, комунальними закладами позашкільної освіти охоплено 2 100 осіб, тобто 28% з числа учнів/ць.

У громаді функціонує Центр розвитку дитини «Дельфін» із дитячим басейном та заклад дошкільної освіти № 16 «Веселка» компенсуючого типу, де створено оздоровчо-лікувальну базу, облаштовано сауну, спелеокамеру. Також успішно працює місцевий осередок Асоціації працівників дошкільної освіти. Активно є участь ЗДО в проєктній діяльності. 5 закладів дошкільної освіти громади з 2019 року беруть участь у проєкті фонду LEGO Foundation «Сприяння освіті» та активно впроваджують в освітній процес ігрові та діяльнісні методи навчання з використанням LEGO. Чотири ЗДО міста з 2023 року беруть участь у проєкті МОН спільно з UNICEF у межах ініціативи «Спільно до навчання».

Освітній процес здійснюється в 16 закладах загальної середньої освіти: 4 ліцєях, 10 гімназіях та двох філіях. У 294 класах здобувають освіту 7 167 учнів, з яких 77 мають особливі освітні потреби. Відкрито 47 інклюзивних класів та введено 46 посад асистентів вчителів. З 1 вересня 2020 року в громаді функціонує Звягельський ліцей з посиленою військово-фізичною підготовкою.

Функціонують на території громади і два заклади позашкільної освіти. У Дитячо-юнацькому клубі фізичної підготовки (далі – ДЮКФП) є 18 гуртків, в яких організована робота з таких видів спорту, як: легка атлетика, футбол, пауерліфтинг, тхеквондо, бадмінтон, армреслінг. У Центрі позашкільної освіти працюють гуртки з таких напрямів: художньо-естетичний, туристсько-краєзнавчий, військово-патріотичний, еколого-натуралістичний, гуманітарний, соціально-реабілітаційний, науково-технічний, дослідницько-експериментальний та оздоровчий. ДЮКФП відвідують 610 вихованців, Центр позашкільної освіти – 1 605. Також відкрито 9 гуртків на базі шкіл сільської місцевості. У 2023-2024 роках у ДЮКФП функціонують 2 нових гуртки: «Шашки» та «Кульова стрільба». У Центрі позашкільної освіти відкрито клуб «Козацький гурт», школу кулінарної майстерності «Майстер-шеф», студію-майстерню «Мережка» та майстер-студію «Оберіг».



У громаді локалізуються понад 25 видів спорту. Спортивну діяльність громади забезпечують Дитячо-юнацька спортивна школи імені В.П.Єрмакова, Міський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх», а також спортивні громадські організації (у 2024 році їх налічується 24). У спортивній інфраструктурі громади є стадіон «Авангард» на 2700 місць, скейт-парк, спортивні майданчики, відкриті тренувальні майданчики, футбольні поля зі штучним покриттям, спортивні зали (у тому числі з тренажерним обладнанням), плавальний басейн (у приміщенні політехнічного фахового коледжу).

Центр «Спорт для всіх» проводить фізкультурно-оздоровчі заходи, що охоплюють різні верстви населення: дітей (зокрема внутрішньо переміщених), сім'ї військовослужбовців, дітей у пришкільних таборах, людей похилого віку. Також проводяться турніри до Дня студента, Дня сім'ї, Дня захисту дітей тощо, патріотично-спортивні заходи до державних свят. З 2023 року в громаді реалізується соціальний проєкт Президента України «Активні парки – локації здорової України».

У 2023-2024 н.р. навчально-тренувальний процес у Дитячо-юнацькій спортивній школі імені В.П.Єрмакова забезпечують 21 тренер, функціонують 14 спортивних відділень (найвищий показник за кількістю відділень у Житомирській області), а саме: баскетбол, бокс, вільна боротьба, важка атлетика, волейбол, волейбол пляжний, греко-римська боротьба, жіночий футбол, карате, карате для осіб з інвалідністю, кікбоксинг, теніс настільний, пара-армреслінг, шахи. Загалом у спортивній школі налічуються 50 груп, в яких займаються 560 мешканців громади (у тому числі сільської місцевості).

Звягельські спортсмени є чемпіонами й призерами чемпіонатів Житомирської області та України, володарями Кубків України, призерами та переможцями Чемпіонатів Європи та світу.

Завдяки високим досягненням спортсменів Звягеля та покращенню спортивної бази в 2023 році у громаді проведено Чемпіонати Житомирської області з важкої атлетики, вільної боротьби, волейболу серед команд дівчат, матчі Кубка України з жіночого футболу, у 2024 році – Чемпіонат України з вільної боротьби U-20, Чемпіонати Житомирської області з волейболу, карате, настільного тенісу, матчі Чемпіонату Житомирської області з жіночого футболу. Традиційно у громаді проводяться Всеукраїнський турнір пам'яті братів Пукасів «PUKAS MEMORIAL» з греко-римської боротьби, «Кубок Незалежності» з пляжного волейболу, турнір пам'яті Олександра Дідовця з гирьового спорту, турнір з баскетболу серед юнаків, присвячений пам'яті заслуженого працівника фізичної культури та спорту України В.П.Єрмакова, Всеукраїнський турнір з вільної боротьби, присвячений пам'яті Сітайла С.А., Всеукраїнський турнір з футболу на честь Валерія Залужного.

У Звягелі є свій професійний футбольний клуб «Звягель», названий на честь історичної назви міста, який є першим та єдиним некомунальним футбольним клубом Звягельщини.

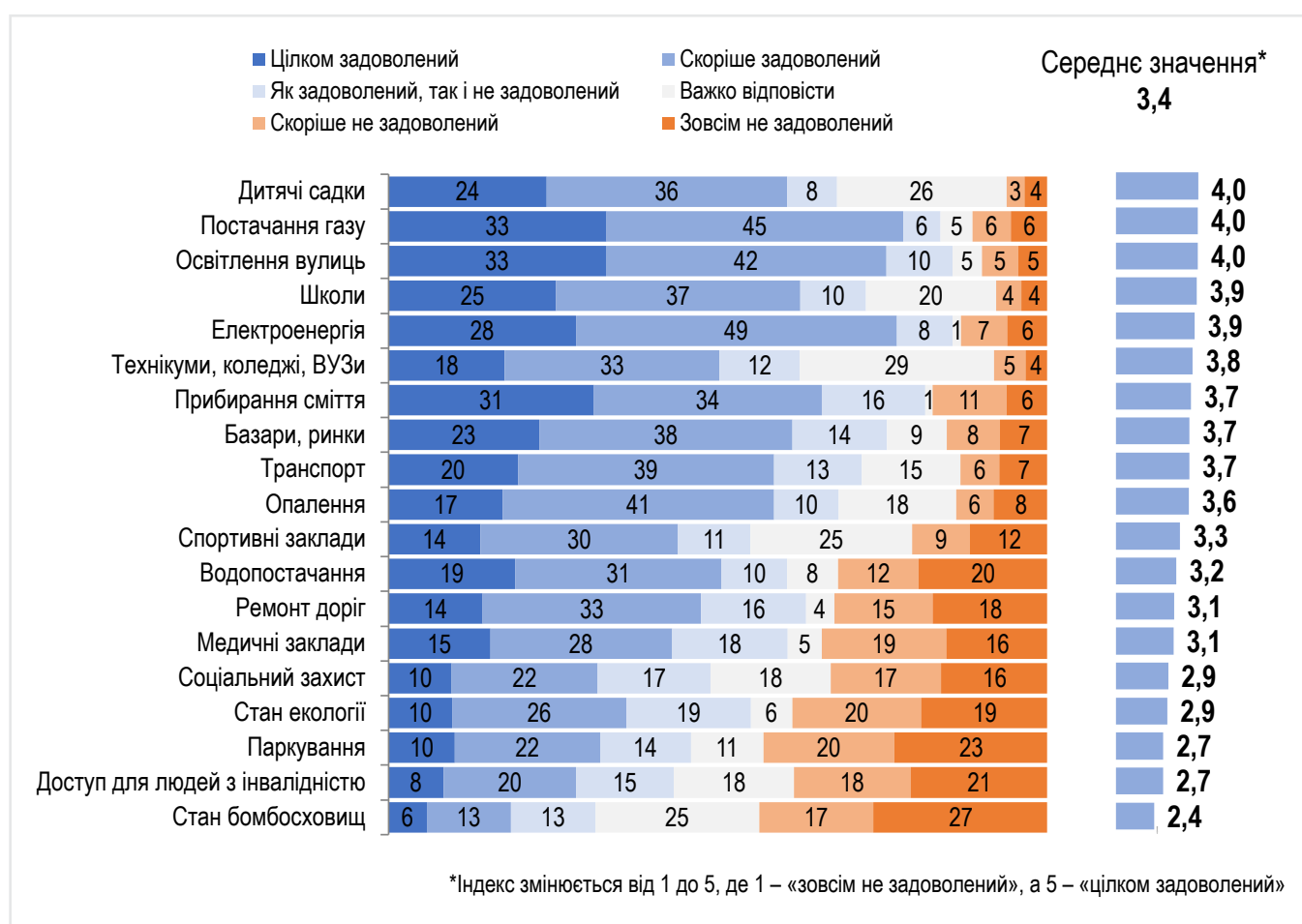
На території громади функціонує Державний навчальний заклад «Новоград-Волинське вище професійне училище» (НВ ВПУ), на базі якого створено навчально-практичний центр з підготовки робітників за професією «Верстатник деревообробних верстатів» та здобуваються професії: «Опоряджувальник будівельний (штукатур, облицювальник -плиточник, маляр)», «Столяр будівельний, різьбяр по дереву та бересту», «Муляр, монтажник з монтажу сталевих та залізобетонних конструкцій, електрозварник ручного зварювання», «Перукар (перукар-модельєр), візажист», «Кравець-вишивальник». У 2020 році з НВ ВПУ випущено 159 студентів.

Фахову передвищу освіту надають 3 заклади: Новоград-Волинський медичний фаховий коледж Житомирської обласної ради (загальна кількість студентів у 2023 році – 700 осіб), Новоград-Волинський політехнічний фаховий коледж (загальна кількість студентів у 2023 році – 662 особи), Новоград-Волинський економіко-гуманітарний фаховий коледж (ліцензійний обсяг – 331 учень).

У громаді працює комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр», фахівці якої проводять комплексну оцінку психолого-педагогічного розвитку дітей. На базі ІРЦ в очному та дистанційному режимі працюють «Інклюзивна школа» та ресурс-студія «Майстерня успіху».

Проведене соціологічне дослідження також показало високий рівень задоволеності освітніми послугами, які надаються в громаді, у порівнянні з іншими видами послуг. Так, більш ніж 60% мешканців громади задоволені роботою закладів дошкільної та загальної середньої освіти, 51% мешканців задоволені роботою коледжів і закладів передвищої освіти. При цьому мешканці прилеглих населених пунктів до м. Звягель є менш задоволеними такими послугами, на відміну від містян, у віковому розрізі значної різниці не виявлено (див. рис).

### Наскільки Ви задоволені такими послугами і сферами у Вашій громаді:



### Охорона здоров'я

Жителі Звягельської громади отримують медичні послуги в 11 закладах охорони здоров'я, 4 з яких є комунальними підприємствами Звягельської міської ради. Консультативну, лікувальну та профілактичну роботу забезпечують понад 1 300 працівників галузі.

У громаді працює КНП «Звягельська багатопрофільна лікарня» із доступним реабілітаційним відділенням, яке може надавати реабілітаційну допомогу до 640 мешканцям на рік.

Зокрема, у 2022 році стаціонарна допомога надавалась 11 000 особам; консультування вузькими спеціалістами – 280 000 раз; діагностика – 1,2 млн обстежень; пологів проведено – 800; підписано декларації із 62 000 жителів. У 2022 році медичними закладами громади було укладено 26 пакетів медичної допомоги.

У 2022 році загалом на забезпечення функціонування закладів охорони здоров'я із загального фонду бюджету громади було виділено 37,3 млн грн. Зокрема, на заробітну плату – 7 млн грн; оплату комунальних послуг – 15,3 млн грн; придбання медикаментів – 3,4 млн грн; продукти харчування – 2,9 млн грн; пільгові медикаменти – 5,5 млн грн; інші виплати – 3,1 млн.грн.

Попри це, за даними соціологічного дослідження, більшість опитаних оцінюють власний стан здоров'я як задовільний. Майже 20% опитаних оцінюють стан свого фізичного здоров'я як поганий, 30% – як добрий. Щодо психічного здоров'я, 17% оцінили його стан як поганий, 37% – як добрий. Молодь, чоловіки та мешканці приєднаних селищ краще оцінюють стан власного здоров'я. Близько третини респондентів зазначили, що протягом періоду війни хотіли отримати психологічну підтримку або допомогу. Найбільше таких у Звягелі, серед жінок та людей молодого і середнього віку. Лише 11% безпосередньо зверталися за нею.

Утім, покращення медичного сервісу є одним із основних пріоритетних запитів серед мешканців всіх вікових категорій, зважаючи на те, що покращення медичної допомоги вважають першочерговими для впровадження в громаді 36% мешканців.

### **Культура та молодіжна політика**

У Звягельській громаді функціонують 7 закладів культури та 1 міський молодіжний центр. Закладами культури у громаді є: літературно-меморіальний музей Лесі Українки, міський Палац культури імені Лесі Українки, школа мистецтв, міська бібліотека, музей родини Косачів, краєзнавчий музей, туристичний центр.

Згідно з рішенням сесії міської ради №673 від 24.11.2022 було реформовано Звягельську бібліотечну мережу. Бібліотеки запрацювали у форматі сучасних бібліохабів. Також у старостинських округах Звягельської громади функціонують будинки культури (с. Пилиповичі, с. Дідовичі), клуби (с. Борисівка, с. Маковиці, с. Майстрів), культурно-дозвіллевий центр у с. Наталівка.

У громаді проводяться два великоформатних свята для вшанування творчості і духу землячки-поетеси Лесі Українки:

- міжнародне свято літератури і мистецтв «Лесині джерела»;
- всеукраїнський музичний фестиваль просто неба Lesia Grand Fest.

У 2022 році громада активно позбавлялася від радянсько-російських топонімів, зокрема, місто Новоград-Волинський було перейменовано на Звягель, також перейменовано 88 вулиць, 32 провулки та 1 сквер. Ініційовано демонтаж та переміщення гармати, продовжується робота щодо демонтажу меморіальних дошок та пам'ятників.

Загальний бюджет культурної галузі у 2022 році складав 40,7 млн грн (із них на заробітну плату витрачено 33,7 млн. грн; на комунальні послуги – 3,1 млн.грн.).

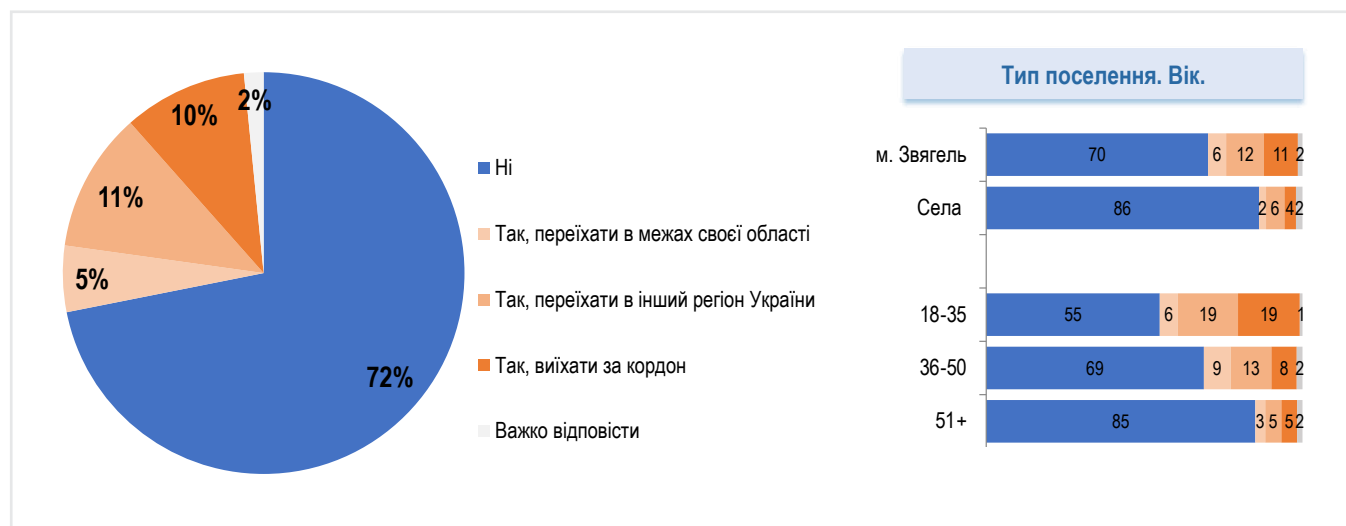
Основним осередком молодіжного середовища в громаді є міський молодіжний центр, в якому в 2022 році було проведено понад 30 різноманітних заходів щодо національно-патріотичного виховання молоді. Також при міській раді працює молодіжна рада, як консультативно-дорадчий орган.

Попри це в галузевій програмі розвитку молоді є проблеми, приманні громаді, та виклики щодо їх подолання, а саме: погіршуються показники здоров'я молодих громадян; не подолана демографічна криза; спостерігається тенденція щодо поширення в молодіжному середовищі шкідливих звичок; збільшується рівень трудової міграції; рівень громадської активності, самоорганізації та громадянської свідомості залишається на низькому рівні; освітній потенціал молоді значною мірою не реалізується через невідповідність між попитом та пропозиціями на ринку праці; відсутня система підготовки фахівців у сфері молодіжної політики та національно-патріотичного виховання дітей та молоді на рівні територіальної громади, належної методичної бази, сучасних інноваційних механізмів, форматів, форм роботи з дітьми та молоддю.

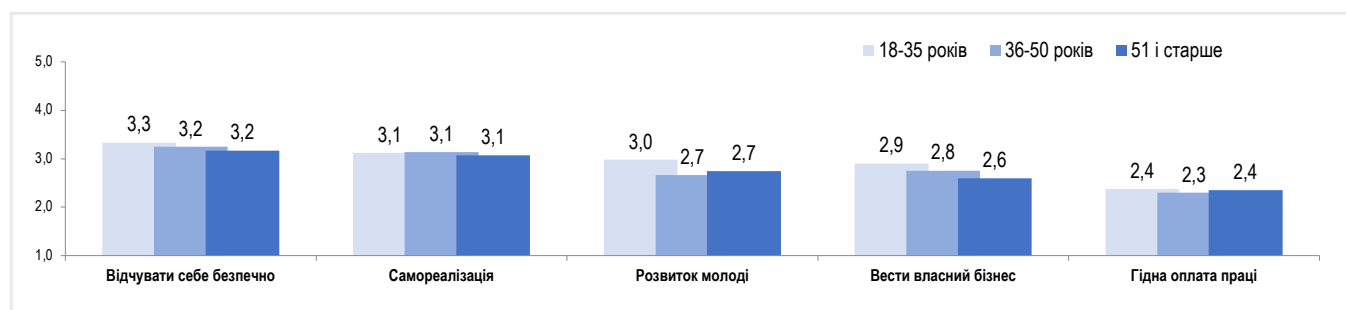


За даними соціологічного дослідження, найбільше занепокоєння викликає висока частка молоді (45%), яка має намір виїхати з громади найближчим часом (рис.). Загалом, кожний четвертий мешканець громади хотів би змінити місце проживання: 5% – переїхати в інше місто в області, 11% – в інший регіон України, 10% – за кордон.

**Якби у Вас була можливість, чи хотіли б Ви змінити своє місце проживання (населений пункт)?**



Утім, молодь здебільшого краще оцінює свої можливості самореалізації в громаді, ніж люди старшого віку. Це стосується питань безпеки, розкриття власного потенціалу, заснування та ведення бізнесу, отримання гідної оплати праці. Проте, ці оцінки все ж залишаються на доволі низькому рівні (рис.)



\*Індекс змінюється від 1 до 5, де 1 – «зовсім не задоволений», а 5 – «цілком задоволений»

**Соціальна політика**

Однією з важливих складових життєдіяльності міста є соціальний захист мешканців, адже кожна людина повинна відчувати підтримку та повагу. Ключове місце у цій сфері займає управління праці та соціального захисту населення. Впродовж 2023 року працівниками управління прийнято 4 442 заяви з відповідними пакетами документів для призначення всіх видів державних соціальних допомог.

Станом на 01.05.2024 року Звягельська громада прихистила 2 192 внутрішньо переміщених особи, з них: 1 270 жінок; 920 чоловіків; 580 дітей; 117 осіб з інвалідністю; 10 багатодітних сімей; 327 пенсіонерів. До початку повномасштабного вторгнення у Звягельській громаді проживали близько 3 тисяч ветеранів війни. В умовах військової агресії кількість ветеранів щодня збільшується.

На обліку в установах соціального захисту перебувають:

- члени сімей загиблих – 325 осіб;
- особи з інвалідністю внаслідок війни – 721 особа;
- учасники бойових дій – 2 260 осіб.

Важливу роль у структурі соціального захисту міста займає територіальний центр соціального обслуговування. Основними видами послуг, якими за 2023 рік скористалися 1 398 жителів громади, є: догляд вдома, натуральна допомога, соціальна адаптація.

Соціальну послугу догляду вдома у 2023 році отримали 692 особи, у тому числі 233 особи з обмеженими фізичними можливостями. За звітний період 55-ма соціальними робітниками надано 43 види заходів соціальної послуги та здійснено понад 78 тисяч відвідувань. Навантаження на одного соціального робітника становить: у місті – 13 осіб, у старостинських округах – 10 осіб.

Послугою соціальної адаптації у 2023 році скористалися 314 осіб. Щоденно центр соціального обслуговування відвідують понад 30 осіб, отримуючи комплекс соціально-реабілітаційно-педагогічних послуг. Зокрема в «Університеті III віку» навчаються комп'ютерній грамотності, в тренажерному залі проводяться заняття спортом, в масажних кабінетах надається послуга профілактичного масажу. Окрім оздоровчих вправ, проводяться рухливі ігри та прогулянки на свіжому повітрі. Постійно діють гуртки за інтересами.

При територіальному центрі діють пункти прокату:

- побутових предметів (скористалися 38 сімей ВПО);
- технічних засобів реабілітації (скористалися 100 осіб).

Звягельський міський центр соціальних служб – це заклад, що проводить соціальну роботу з сім'ями, дітьми та молоддю, які перебувають у складних життєвих обставинах та потребують сторонньої допомоги через забезпечення їх шляхом відвідування сімей, здійснення оцінки потреб дітей та їх сімей, постановки їх на облік, вивчення їхніх потреб, планування та визначення методів допомоги, надання їм соціальних послуг, забезпечення за необхідності соціального супроводу сімей та осіб, які опинились у складних життєвих обставинах, та надання їм спектру соціальних послуг відповідно до державних соціальних стандартів.

Соціальні послуги отримували:

- військовослужбовці, які перебувають на лікуванні в «Звягельська багатoproфільна лікарня» (з метою з'ясування потреби та надання допомоги у вирішенні соціальних питань) (1302);
- внутрішньо переміщені сім'ї,
- сім'ї загиблих військовослужбовців (182);
- постраждалі від жорстокого поводження та насильства;
- сім'ї, в яких батьки або особи, котрі їх замінюють, ухиляються від виконання своїх обов'язків із виховання дитини;
- сім'ї, члени яких перебувають / перебували у конфлікті з законом;
- сім'ї, в яких є особи з інвалідністю;
- сім'ї опікунів / піклувальників;
- прийомні сім'ї;
- дитячі будинки сімейного типу;
- особи з числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування (23) та інші.

За 2023 рік у Звягельському міському центрі соціальних служб на обліку сімей, які опинились у складних життєвих обставинах, перебували 167 сімей, в яких виховуються 336 дітей.

На базі Звягельського міського центру соціальних служб діє спеціалізоване формування «Мобільна бригада соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства». Метою є надання соціально-психологічної допомоги постраждалим особам, кризового та екстреного втручання. У 2023 році проведено 19 міжвідомчих рейдів щодо фактів вчинення насильства в сім'ї, з них 9 планових.

У Звягельській міській територіальній громаді функціонує Центр комплексної реабілітації для дітей з інвалідністю – установа, яка надає комплексні реабілітаційні послуги дітям з інвалідністю та з особливими потребами, спрямовані на всебічний розвиток дітей та їх інтеграцію в суспільство. У 2023 році 155 дітей з інвалідністю отримали комплекс реабілітаційних послуг.

### 1.3. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА МІСТОБУДУВАННЯ

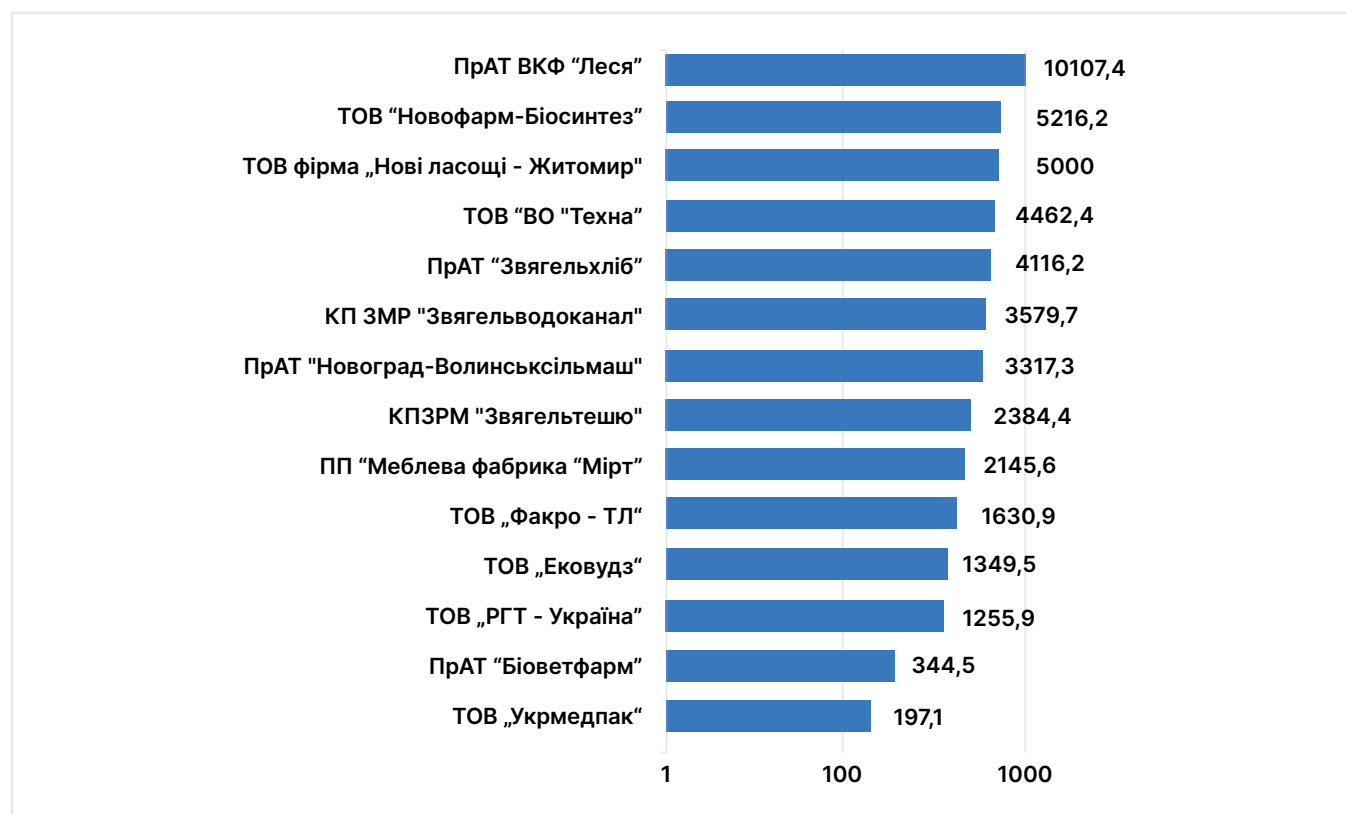
Упродовж 2023 року до загального бюджету Звягельської громади надійшло 1 млрд 326 млн 500 тис. грн, у тому числі власних доходів загального фонду 1 млрд 89 млн 100 тис. грн та трансфертів з інших бюджетів – 237 млн 400 тис. грн. До спеціального фонду бюджету надійшло – 38 млн 700 тис. грн.

Основними бюджетоутворюючими податками для бюджету громади були: податок на доходи фізичних осіб – 84%, єдиний податок – 6,6%, податок на майно – 3,3%, внутрішні податки на товари і послуги (пальне, акцизний податок з реалізації підакцизних товарів) – 3,1%.

Питома вага податків і зборів від діяльності промислових підприємств у загальному обсязі надходжень громади становить 4,1% або 45,1 млн грн.

Найбільшими платниками податків до міського бюджету громади у 2023 році були ПрАТ «ВКФ “Леся”», ТОВ фірма «Новофарм-Біосинтез», ТОВ «Нові Ласощі Житомир», ТОВ «ВО “Техна”», ПрАТ «Звягельхліб».

#### Надходження від промислових підприємств за 2023 рік (тис. грн)



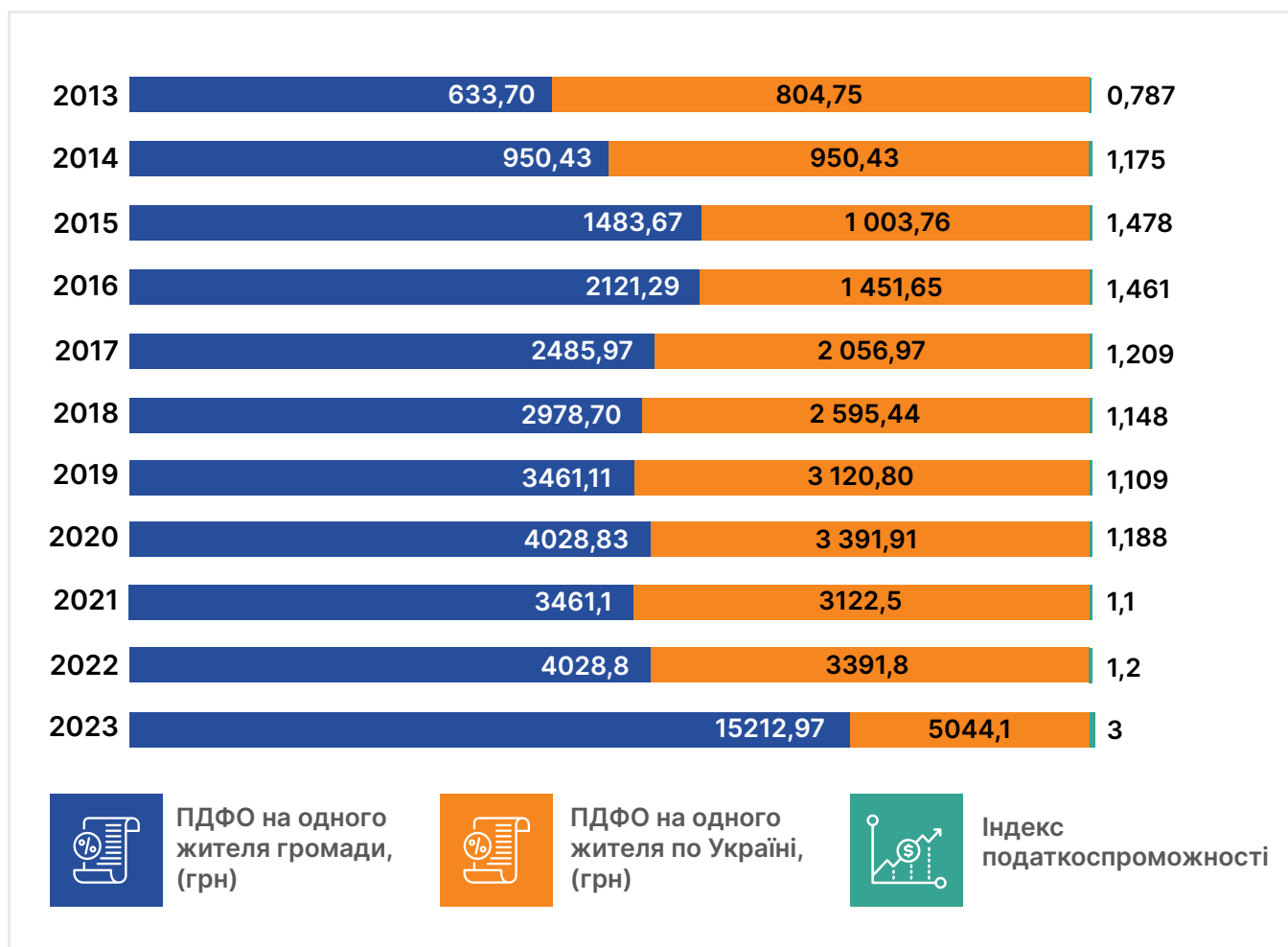
Провідними галузями промисловості громади є харчова та хімічна галузь, машинобудування, легка та деревообробна промисловість. У 2023 році підприємствами основного кола громади вироблено продукції на суму 1 534,8 млн грн, що на 1,9% (28,8 млн грн) більше аналогічного періоду минулого року.

З поміж видів діяльності промисловості найбільш вагомим є виробництво харчових продуктів, на які припадає 39,1%. Виробництво продукції машинобудування становить 16,3%, легкої промисловості – 16,2%, хімічних речовин і хімічної продукції – 16,2%, деревообробної – 5,2%.

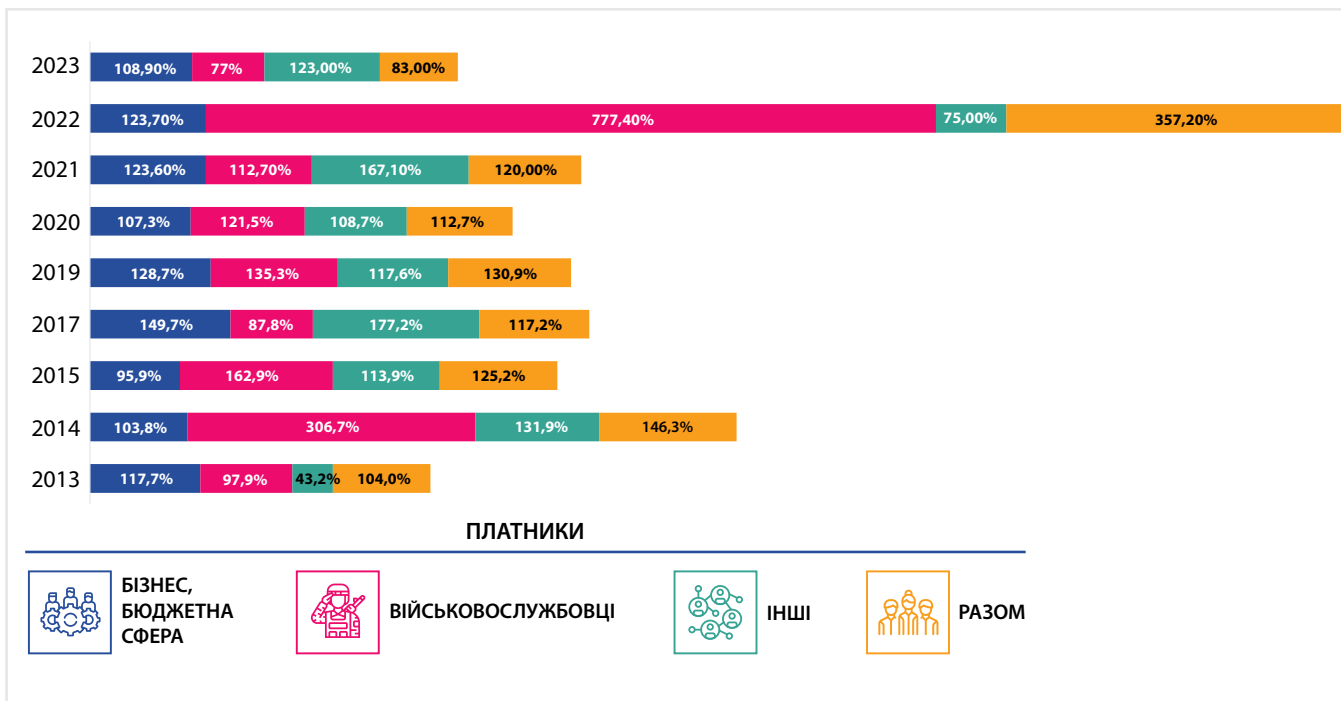
Упродовж 2023 року в Звягельській громаді здійснювали діяльність 620 юридичних осіб та 2 662 фізичні особи-підприємці. Серед фізичних осіб-підприємців найбільш розповсюдженою сферою діяльності залишалася торгівля – 55%, послуги з перевезення – 7%, ІТ-послуги – 7% та послуги краси – 5%.

Починаючи з 2014 року суми ПДФО в розрахунку на одного жителя Звягельської громади перевищують середній по Україні показник. Особливе зростання (майже у 1,5 рази) спостерігалось у 2015 та 2016 роках.

### Динаміка надходжень ПДФО у розрахунку на одного жителя



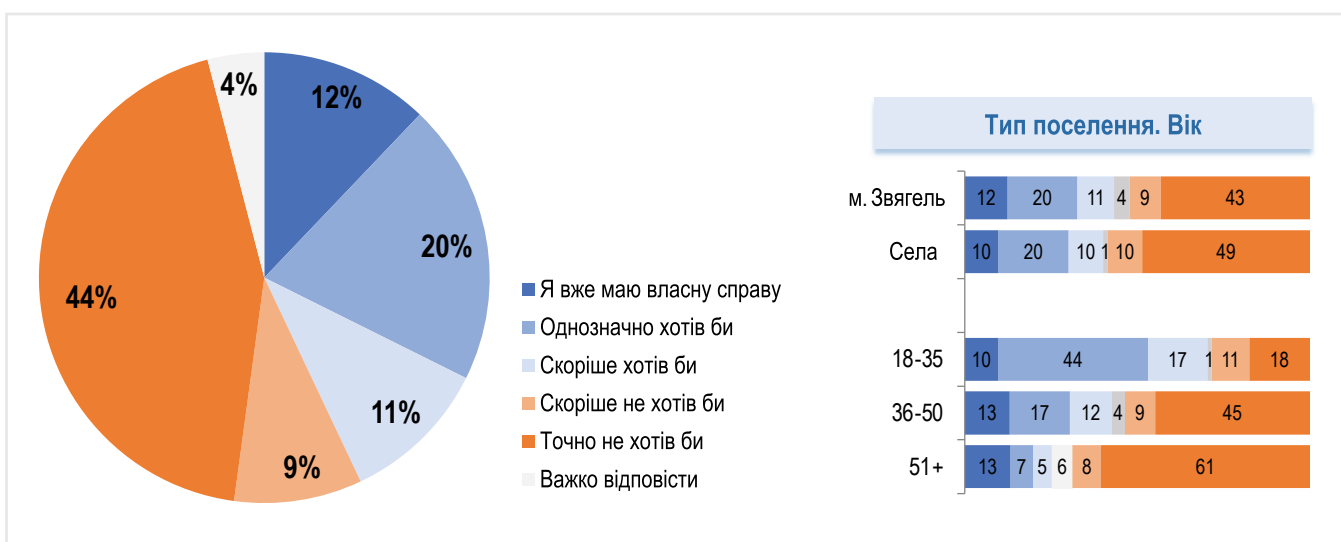
### Темпи росту надходжень ПДФО до бюджету Звягельської громади впродовж 2013-2023 років (%) (за даними програми підтримки підприємництва)



У 2023 році в агропромисловому комплексі громади вели діяльність 16 агроформувань та 2 ФОПи. У переважній більшості господарства займалися вирощуванням сільськогосподарських культур. Три підприємства також здійснювали діяльність в галузі тваринництва – СТОВ «Птахівник», ПП «Галекс-Агро» та ПОСП «Світоч». Сільськогосподарські культури вирощувались на площі 8,5 тис. га.

За даними соціологічного дослідження, у Звягелі є чималий підприємницький потенціал серед мешканців громади. Так, більше третини мешканців вказали, що задумуються над відкриттям власної справи або вже її мають (рис. нижче), при цьому мешканці міста Звягель є більш схильними до відкриття власної справи, ніж мешканці старостинських округів.

#### Чи хотіли б Ви зайнятися власною справою, підприємництвом?



## Містобудування

На території громади є низка розроблених та діючих містобудівних документів, а саме:

- генеральний план міста Звягель та план зонування території міста, розроблені Українським Державним науково-дослідним інститутом проєктування міст «Діпромисто» в 2008 році, які, відповідно до вимог чинного законодавства та існуючого стану забудови, потребують внесення змін;
- генеральні плани та плани зонування сіл Олександрівка (2015 р.), Майстрів (2020 р.), Маковиці (2020 р.) та Майстрова Воля (2020 р.);
- розроблено історико-архітектурний опорний план міста Звягель з визначенням меж і режимів використання історичного ареалу та зон охорони пам'яток культурної спадщини (2020 р.);
- затверджено 21 детальний план на території громади (2011-2021 роки);
- у процесі розробка Комплексного плану просторового розвитку громади.

З метою розбудови громади, будівництва житла для сімей постраждалих від агресії РФ, забезпечення житлом внутрішньо-переміщених осіб відведено земельні ділянки для будівництва багатоквартирних житлових будинків на території м. Звягель загальною площею 12,5 га, наявна містобудівна документація.

За межами населеного пункту Звягель також перебувають 3 вільні земельні ділянки (151,5 га, 8,4 га, 31,5 га) для будівництва індустріального парку.

У 2022 році було здано в експлуатацію багатоквартирний житловий будинок із вбудованими приміщеннями на вулиці Житомирській, 2. Продовжується також будівництво:

- шестиповерхового багатоквартирного житлового будинку з вбудовано-прибудованими приміщеннями на вулиці Василя Стуса, 14;
- чотирьохповерхового житлового будинку з мансардним поверхом на вулиці Романа Шухевича, 1-Б;
- чотирьохповерхового житлового будинку на вулиці Романа Шухевича, 1-В.

За підтримки Північної екологічної фінансової корпорації НЕФКО в громаді реалізується програма «Підтримка ЄС для розміщення ВПО в Україні». Вона передбачає реконструкцію будівель під житло для переселенців на суму 2,460 млн євро (ремонтно-будівельні роботи будуть виконані у 2023 році).

## 1.4. КОМУНАЛЬНЕ ГОСПОДАРСТВО ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК

Однією з найбільш важливих галузей у Звягельській громаді є житлово-комунальне господарство, на яке в 2022 році було передбачено 180 млн грн, у тому числі з бюджету міської територіальної громади – 126 млн. грн.

Загалом у громаді діють 7 комунальних та некомунальних підприємств, які надають послуги мешканцям у сфері житлово-комунального господарства, це: КП «Звягельтепло», КП «Звягельводоканал», КП «Звягельсервіс», ТОВ «Новоград-Волинськліфт», Комерційне орендне комунальне підприємство, Міська комунально-рятувальна станція на воді, ТОВ «Міськкомунсервіс».

Теплопостачання 30% житлового фонду та об'єктів побуту м. Звягель здійснюється централізовано. Джерелом теплової енергії є котельні комунального підприємства «Звягельтепло». Решта житлового фонду міста опалюється від індивідуальних джерел та обладнана пічним опаленням. Котельні підприємства «Звягельтепло» працюють на газовому паливі, дві з них – на твердому паливі (пелети), одна – на дровах. Підприємство опалює 168 багатоповерхових будинків, тільки в 140 з яких можливо встановлення приладів обліку теплової енергії, бо 28 будинків безпідвальні. 109 будинків (78%) обладнані приладами обліку теплової енергії.

Водопостачання у Звягельській громаді забезпечує комунальне підприємство міської ради «Звягельводоканал», засноване в 1935-1937 рр. Єдиним джерелом водопостачання міста є 100% поверхневі води р. Случ.

Система водопостачання складається із:

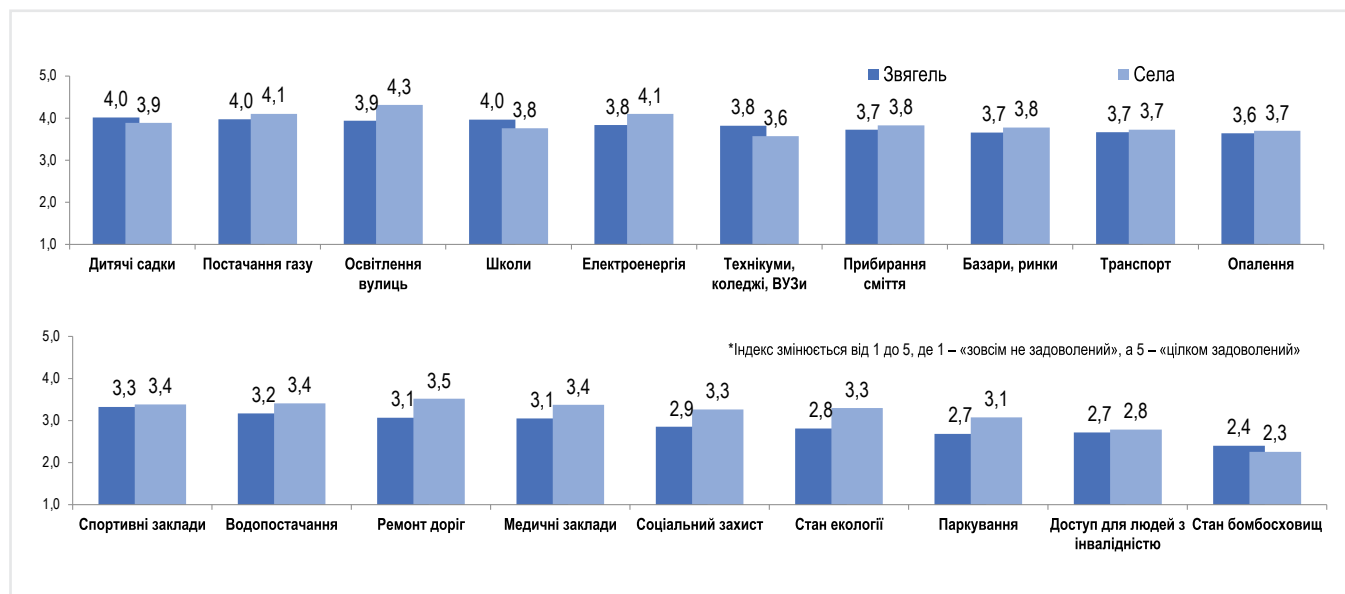
- 3 станцій водопідготовки;
- 5 водопровідних насосних станцій (ВНС) I і II підйомів;
- 16 підвищувальних насосних станцій (ПНС), які забезпечують водою багатоповерхову забудову міста;
- розподільчої системи трубопроводів загальною протяжністю 196 км. 92% трубопроводів (180 км) повністю використали свій термін дії і підлягають заміні.

Стічні води самопливними колекторами надходять до 11 каналізаційних насосних станцій. Загальна протяжність каналізаційних мереж становить 89 км. Усі стічні води міста подаються головною каналізаційною насосною станцією на очисні споруди каналізації (вул. Чижовецька). Потужність каналізаційних очисних споруд становить 17 000 м<sup>3</sup>/добу. Очисні споруди каналізації для очищення стічних вод застосовують повну біологічну очистку з примусовою аерацією. Модернізація очисних споруд каналізації проведена у 2014 році за рахунок кредиту Міжнародного банку реконструкцій та розвитку.

КП «Звягельсервіс» обслуговує понад 65 житлових будинків та їх прибудинкові території, а також має на балансі 5 кладовищ. У 2022 році з метою вилучення земельних ділянок для суспільних потреб було укладено 9 договорів, для облаштування та розширення кладовищ прийнято 9,5 га земель, також для цих потреб додатково планується долучити 3 земельні ділянки загальною площею в 4,6 га.

Дані соціологічного дослідження показують, що мешканці громади (як самого міста Звягель, так і прилеглих сіл) високо оцінюють роботу комунальних служб. На їхню думку, найкраще послуги забезпечуються у сфері постачання газу, електроенергії, прибирання сміття, найгірше – у сфері ремонту доріг. При цьому ремонт доріг більше не задоволені мешканці Звягеля, а не інших населених пунктів (рис.).

### Задоволеність послугами і сферами у громаді за типом поселення



\*Індекс змінюється від 1 до 5, де 1 – «зовсім не задоволений», а 5 – «цілком задоволений»



## Транспорт

Діяльність транспортної галузі направлена на вдосконалення маршрутної мережі пасажирських перевезень, впорядкування організації дорожнього руху в громаді, підвищення якості пасажирських перевезень, безпеки руху транспорту та безпеки пасажирів. На період дії воєнного стану робота приватного транспорту в громаді оптимізована і наразі курсує менша кількість автобусів. На сьогодні по 12 маршрутах курсує близько 15 одиниць транспорту. Також змін зазнав графік руху автобусів.

Упродовж 2023 року перевезено більше 1,8 млн пасажирів, із них 367 000 – пасажирів пільгових категорій, 174 000 – пасажирів, які мали право на отримання 50% пільги. На відшкодування витрат із перевезення пасажирів пільгових категорій з бюджету громади було виділено 5,5 млн грн.

## Енергоефективність

Впровадження заходів з енергоефективності є одним із пріоритетів Звягельської міської ради. У 2008 році Звягель став членом Асоціації «Енергоефективні міста України», а у 2021 році громада долучилася до Європейської ініціативи «Угода мерів щодо клімату та енергії», чим взяла на себе зобов'язання зменшити споживання енергетичних ресурсів та скоротити викиди CO<sub>2</sub>.

У 2022 році затверджено 3-річний Муніципальний енергетичний план, до якого включені такі напрямки енергоефективних заходів, як комплексна термомодернізація комунальних будівель, енергоефективна модернізація інженерних мереж та обладнання; впровадження відновлювальних джерел енергії.

Також громада активно працює над впровадженням відновлювальних джерел енергії. Першим став проєкт по встановленню сонячної електростанції в КНП «Звягельська багатопрофільна лікарня» у грудні 2022 року, здійснений за фінансової підтримки ГО «Екоклуб».

На 2023-2024 роки заплановано встановлення ще трьох сонячних станцій на комунальних об'єктах. Розроблено техніко-економічне обґрунтування щодо встановлення теплових насосів на об'єктах центрального тепlopостачання.

У громаді в 2021 році рішенням міської ради затверджено Положення про систему енергетичного менеджменту. Адаптовано організаційно-управлінську структуру міської ради із введенням штатної посади енергоменеджера в реорганізований відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності, а також призначенням відповідальних осіб за ефективне енергоспоживання по кожній бюджетній установі. Безперервне функціонування системи енергоменеджменту забезпечується через здійснення щоденного енергомоніторингу за допомогою інформаційної системи, що забезпечує оперативний контроль та аналіз показників. Це дозволяє досягти без додаткових інвестицій скорочення енергоспоживання до 10% за рахунок налагодження енергоефективної експлуатації об'єктів.

## Екологічний стан у громаді

У напрямку вирішення проблеми зі станом водних об'єктів у 2022 році створено робочу групу щодо вивчення джерел забруднення річок Случ та Смолка. Проведено обстеження річок із відбором лабораторних проб для виявлення джерел забруднення (біологічне споживання кисню, хімічне споживання кисню та бактеріологічний аналіз води). За результатами досліджень, встановлено невідповідність вимогам Наказу МОЗ України №721 від 02.05.2022 «Гігієнічні нормативи якості води водних об'єктів для задоволення питних, господарсько-побутових та інших потреб населення». Причини виникнення даних забруднень є ознакою потрапляння до річок несанкціонованих каналізаційних скидів з домогосподарств, відходів тваринництва тощо.

Стан повітря у Звягельській громаді моніторять дві станції моніторингу якості повітря SaveEcoSensor 3.0. За даними моніторингу, якість повітря в Звягелі є на високому рівні та не перевищує допустимого рівня забруднення. Втім, мешканці громади, за даними соціологічного дослідження, занепокоєні екологічним станом, особливо у м. Звягель.



## 1.5. БЕЗПЕКА

Реалії воєнного стану та зовнішніх і внутрішніх загроз, що загострилися впродовж останніх років, підкреслюють важливість вирішення питань цивільного захисту населення і створення безпечного простору для життя мешканців.

З метою оповіщення жителів у всіх районах громади було встановлено 10 точок сирени на автоматизованій системі, яка дозволяє керувати усіма сиренами відразу завдяки одному пульта управління. На території Звягельської громади функціонують 59 укриттів, із них: 1 сховище; 22 протирадіаційних укриття; 36 найпростіших укриттів. У 2022 році були проведені ремонтні роботи в захисних укриттях 14 закладів освіти, закладах охорони здоров'я та культури.

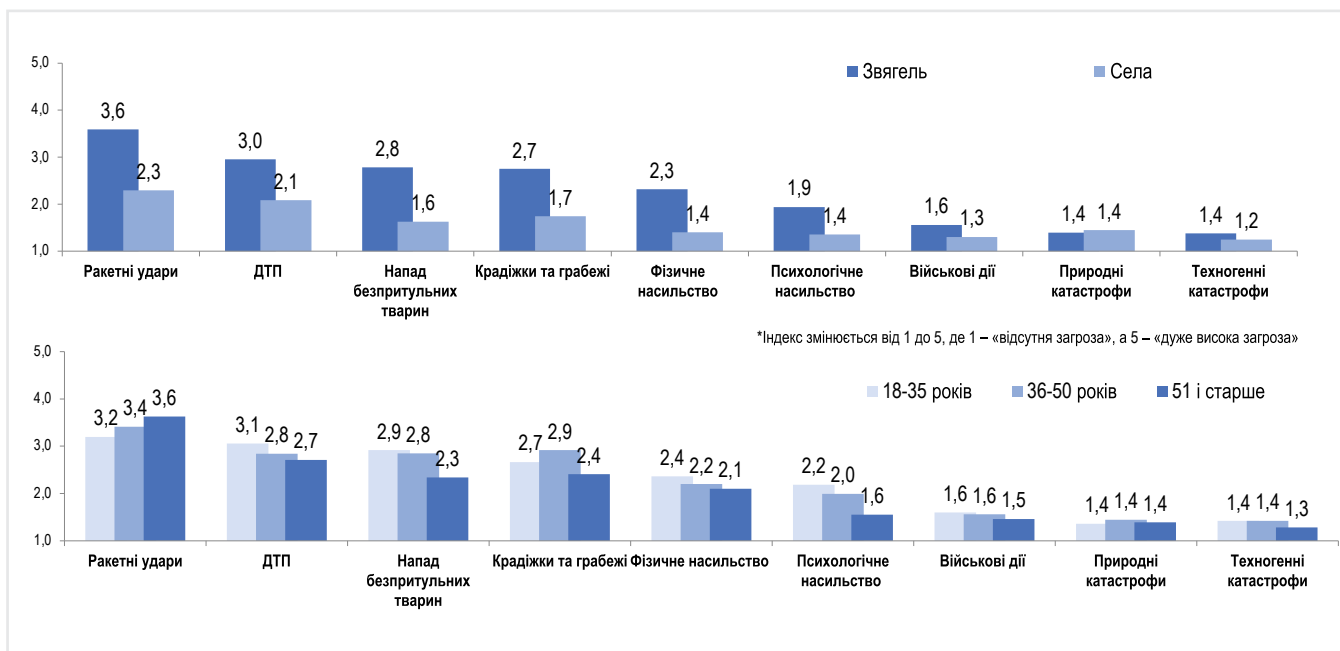
Також у Звягельській громаді облаштовано 10 «Пунктів незламності», у яких є можливість для кожного мешканця безкоштовно зігрітися та підзарядити гаджет навіть в умовах тривалого знеструмлення населеного пункту.

У 2022 році на регулювання чисельності безпритульних тварин виділено 208 тис. грн, здійснено стерилізацію 69 безпритульних тварин, роботи продовжуються.

На базі Центру соціальних служб Звягельської міської ради діє спеціалізоване формування «Мобільна бригада соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі». Метою діяльності є надання соціально-психологічної допомоги постраждалим особам, кризового та екстреного втручання. У 2022 році проведено 19 міжвідомчих рейдів щодо фактів вчинення насильства в сім'ї, з них 9 планових.

За даними соціологічного дослідження, мешканці територіальної громади найбільшу загрозу вбачають у Ракетних ударах по населеному пункту – 49%. Серед інших можливих загроз частіше називають дорожньо-транспортні пригоди – 33%, напад безпритульних тварин – 32%, крадіжки та грабежі – 28%. Менш ймовірними вважають фізичне насильство – 16%, психологічне насильство – 10%, а також безпосередні військові дії – 9% (рис. нижче).

### Оцінка загроз за типом поселення та віком



\*Оцінка за шкалою від 1 до 5, де 1 – відсутня загроза, а 5 – дуже висока загроза.

Найменшою мірою оцінюються техногенні та природні катастрофи (4-5%). Жителі міста загалом відчують вищий рівень загроз, ніж жителі селищ. Люди старшого віку найнижче оцінюють загрози, окрім ракетних ударів, показник яких найвищий серед усіх вікових груп.

## 1.6. СПІВРОБІТНИЦТВО ТА МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ГРОМАДИ

Звягельська громада проводить широку міжнародну діяльність та залучає міжнародну допомогу та проекти співпраці.

У міста Звягеля є такі міста побратими:

у світі

- м. Ломжа, Польща
- Пясечинський Повіт, Польща
- м. Белхатув, Польща
- м. Опочно, Польща
- Муніципалітет Хашурі, Грузія
- Суомуссалмі, Фінляндія

в Україні

- Долина, Івано-Франківська область
- Галич, Івано-Франківська область
- Коломия, Івано-Франківська область
- Борислав, Львівська область
- Миргород, Полтавська область

Упродовж 2020-2023 років Звягельська громада співпрацювала з великою кількістю національних та міжнародних партнерів, зокрема:

- «Фонд енергоефективності»,
- програма ООН із відновлення та розбудови миру,
- проєкт GIZ «Просування енергоефективності та імплементації Директиви ЄС про енергоефективність в Україні»,
- проєкт Ради Європи «Зміцнення громадської участі у демократичному процесі прийняття рішень в Україні»,
- проєкт «EU4Business: конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП»,
- UNICEF,
- північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО) в рамках Програми дій «Підтримка ЄС для нагальних потреб розміщення внутрішньо переміщених осіб в Україні»,
- проєкти USAID «Підвищення ефективності роботи та підзвітності органів місцевого самоврядування» («ГОВЕРЛА») та «Підтримка реформи охорони здоров'я»,
- ПРООН,
- Данська рада у справах біженців,
- ICAP «Єднання»,
- humedica e.V. та ГО «НУО «Сучасний Формат» щодо вирішення проблем ВПО,
- Фонд Міжнародної Солідарності (Польща),
- ГО «Еко клуб»,
- ПРООН/GIZ «Підтримка швидкого економічного відновлення українських муніципалітетів (SRER)»

та іншими галузевими проєктами.

**Сума грантової підтримки, залученої Звягельською міською радою, млн грн\*:**

2021 рік	2022 рік	2023 рік
1	108	156,5

\*Примітка: обсяг грантів визначений за укладеними договорами (угодами). Частина проєктів перебуває на стадії реалізації

**1.7. БРЕНДБУК ЗВЯГЕЛЬСЬКОЇ ГРОМАДИ**

Рішенням №750 Звягельської міської ради від 26.01.2023 року був затверджений офіційний брендбук громади, логотип та лозунг «Місто дзвонів» [8].



## РОЗДІЛ 2. СИЛЬНІ, СЛАБКІ СТОРОНИ, ЗАГРОЗИ ТА МОЖЛИВОСТІ ЗВЯГЕЛЬСЬКОЇ ГРОМАДИ. ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ ДЛЯ ГРОМАДИ

У рамках експертної та методичної підтримки з розробки стратегії розвитку Звягельської міської територіальної громади проектом Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період» у співпраці з тематичними групами стратегічного комітету Звягельської міської ради була проведена робота щодо аналізу сильних та слабких сторін громади та ймовірних можливостей і загроз розвитку громади. Проблемні аспекти громади були також вивчені та основі соціологічного дослідження, онлайн-опитування мешканців, інтерв'ю зі стейкхолдерами та інших сучасних досліджень території.

На основі проведених заходів та опитувань була сформована SWOT-матриця для визначення конкурентних переваг громади, оскільки вона дозволяє виявити взаємозв'язки з «внутрішніми» (сильні й слабкі сторони) та «зовнішніми» (загрози й можливості) факторами.

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
Вигідне географічне розташування за 218 км на захід від Києва та за 312 км на схід від Львова, які з'єднує траса міжнародного значення Київ-Львів-Чоп	Значна залежність місцевого бюджету від військового ПДФО
Наявність малих фермерств та середніх агрохолдингів на території громади	Недосконале швидке та комфортне транспортне сполучення із Києвом, населеними пунктами громади, обласним центром, зокрема, через стан рухомих транспортних засобів
Родючі земельні ресурси та корисні копалини (граніт, торф, пісок, глина)	Неналагоджена сучасна система поводження з ТПВ, роздільного збору та переробки сміття, наявність несанкціонованих звалищ
Старе місто та водні ресурси (р. Стир) на території громади	Низький рівень комунікації між підприємствами та професійною освітою, закладами передвищої освіти, відсутність дуальної освіти у школах
Наявність системи закладів професійної та передвищої освіти для підготовки фахівців	Відсутність гуртожиткових площ, сучасних закладів дозвілля студентства
Наявність значної кількості сталих міжнародних зв'язків із організаціями, підприємствами, містами-побратимами	Відсутність навчальних закладів професій агрогалузі
Чимала історико-культурна спадщина, Звягельський замок (XVI-XVII ст), місто народження Л. Українки, В. Залужного	Нерозвинена інфраструктура навколо водних об'єктів
Звягель налічує чимало військових частин, місто називають містом військових	Відсутність ВНЗ на території громади
Розроблений та затверджений креативний брендбук та логотип громади	Низький рівень середньої заробітної плати у громаді

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
Розгалужена мережа закладів освіти: 16 дошкільних закладів освіти, 13 закладів загальної середньої освіти, 1 опорна школа та 2 філії, 2 заклади позашкільної освіти	Відсутність сучасного благоустрою території (тротуарна плитка, газони) та спортивних полів закладів освіти
Створено КУ «Інклюзивно-ресурсний центр» та впроваджено інклюзивне навчання у закладах дошкільної та загальної середньої освіти	Недоступність значної кількості комунальних та приватних закладів до потреб маломобільних категорій
У громаді працює КНП «Звягельська багатопрофільна лікарня»	Брак захисних споруд цивільного захисту
У громаді працюють високопрофесійні тренери з різних видів спорту, які готують чемпіонів України, Європи, світу	Незавершене будівництво хірургічного корпусу КНП
Високий рівень волонтерської та благодійної активності серед мешканців громади	Відсутність рекреаційного-оздоровчого комплексу для дорослих та дітей
Наявність футбольного клубу «Звягель»	Значна кількість об'єктів місцевої радянської культурної спадщини
Функціонування молодіжного центру в м. Звягель	Зниження доходів (купівельної спроможності) населення
Для мешканців літнього віку створено «Університет третього віку» у м. Звягель	Високий рівень переїздів молоді до інших громад та низька громадська активність молоді
Розроблений у 2021 році історико-архітектурний опорний план, генплан та інша впорядкована містобудівна документація	
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
Використання земельних ділянок для створення індустріальних парків	Зміна локалізації воєнних дій на Житомирську область чи сусідні регіони, близькість до Білорусі
Налагодження співпраці з місцевим бізнесом, зокрема, щодо програм у закладах освіти	Тривалі воєнні дій (збільшення кількості мобілізованих працездатних чоловіків та жінок, зростання навантаження на бюджет громади щодо соціальних послуг, зменшення дохідності бюджету, ризик обстрілів та руйнувань більшої кількості «дорогої» інфраструктури, порушення логістики поставок лікарських засобів, медикаментів, тощо)
Залучення міжнародних та державних фінансових інвестицій у розвиток громади та План відновлення, реалізація проєктів за кращими світовими практиками	Недостатнє фінансування на відбудову об'єктів критичної інфраструктури та комунальних об'єктів
Створення нових факультетів у навчальних закладах, підвищення рівня акредитації ВНЗ	Демографічні загрози (зростання смертності й суттєве зниження народжуваності)

Співпраця з іноземними університетами	Недофінансування державою делегованих повноважень ОМС, а також зобов'язань щодо освітньої, медичної субвенції, потреб у соціальних послугах
Використання досвіду людей, що повернуться до міста з країн Європи	Макроекономічна нестабільність (інфляція, зростання тарифів на побутові послуги)
Побудова транзитної євроколії у рамках стратегічного проєкту міждержавної Ініціативи трьох морів (3SI)	Неготовність реабілітаційної інфраструктури та достатньої кількості спеціалістів для роботи зі значною кількістю ветеранів/ок, які повернуться після війни
Залучення креативних підходів та недержавних фінансів до розвитку та створення нових об'єктів історичної і культурної спадщини	Більший потенціал та більша ділова активність громад у регіоні (Житомирська, інші районні центри області)
Потенційний запит на досвід українських військових серед інших країн світу	
Міжмуніципальне партнерство у межах району, області, міждержавне	

Таким чином, проведений SWOT-аналіз Звягельської міської територіальної громади дає змогу виокремити наступні переваги, ризики та виклики, що мають бути враховані у виборі стратегічних напрямків розвитку громади та відповідних оперативних цілей:

**1. Основні порівняльні переваги** (формуються на основі аналізу зовнішніх можливостей, які підтримують сильні сторони громади):

- транзитне розташування громади між столицею України та північно-західним і західним кордонами, попри міжнародну трасу, створює можливості для розвитку сервісної інфраструктури для подорожуючих та створенню нових робочих місць у галузі;
- високий рівень залучення міжнародних та державних фінансових інвестицій у розвиток громади дає змогу реалізовувати інноваційні проєкти, проєкти розвитку в умовах обмеженого державного фінансування, підвищує видимість громади серед міжнародних організацій, дає змогу розвивати нові партнерства;
- використання креативних підходів та недержавних фінансів до розвитку та створення нових об'єктів історичної і культурної спадщини у громаді дасть поштовх до додаткового залучення туристичного капіталу, в тому числі транзитного;
- громада володіє чималою історичною спадщиною, регіональною гастрокультурою, є прив'язаною також до історичних та вагомих постатей України, що за умови креативних підходів, кластерної співпраці дає можливість розвивати різноманітні види туризму, орієнтованого як на внутрішнього споживача (громади, області), так і на зовнішнього;
- побудова транзитної євроколії у рамках стратегічного проєкту міждержавної Ініціативи трьох морів (3SI) і будівництво логістичних та індустріальних хабів створює потенціал для створення нових підприємств і нових привабливих робочих місць, у тому числі з залученням трудового капіталу з інших громад;
- після завершення воєнних дій в Україні у світі буде чималий запит на реальний досвід українських військових, а наявність на території громади дислокацій військових частин та державний потенціал до створення сучасних навчальних баз створить підґрунтя для сервісної галузі (готелі, кафе, транспорт тощо).

Таким чином, проведений SWOT-аналіз Звягельської міської територіальної громади дає змогу виокремити наступні переваги, ризики та виклики, що мають бути враховані у виборі стратегічних напрямків розвитку громади та відповідних оперативних цілей:

**2. Основні виклики** (здатність зовнішніх позитивних факторів знижувати негативний вплив слабких сторін громади):

- створення нових факультетів у навчальних закладах, підвищення рівня акредитації ВНЗ, співпраця з іноземними університетами, дуальна освіта допоможуть знизити високий рівень міграції молоді в інші регіони та громади, підвищать активність соціальної групи у створенні власної справи та громадського життя;
- залучення інвестицій у створення індустріальних парків, партнерських міжнародних проєктів підвищуватиме зайнятість мешканців на привабливих робочих місцях і купівельну спроможність населення;
- розвиток міжмуниципального партнерства (як із громадами району, області, так і міжнародного) навколо економічних кластерів, ефективного використання транспортної, інженерної інфраструктури, а також розвиток військової реабілітації та необхідних сервісів забезпечать більш ефективне використання бюджетних коштів та привабливість і спроможність громади;
- використання досвіду інших, зокрема, іноземних громад чи кращих українських практик щодо розвитку водної рекреації, дозвілля молоді, благоустрою, впорядкування громадських просторів підвищить якість життя в громаді.

**3. Основні ризики** (які загрози посилюють слабкі сторони громади – найбільш «слабкі місця»):

- воєнна загроза з північного кордону, тривале ведення воєнних дій, руйнування інфраструктури із загрозою для цивільного населення у громаді, економічна невизначеність та відсутність зовнішньої макроекономічної допомоги для держави можуть суттєво вплинути на фінансову стійкість громади, закриття підприємств та демографічні зміни;
- відсутність проактивності до залучення інвестицій, зовнішніх проєктів та партнерств, стратегічних масштабних ініціатив, монополізація ринків зменшуватимуть конкурентоздатність громади серед інших малих громад регіону, поглиблюватимуть демографічну та міграційну кризу, особливо серед молоді;
- неготовність реабілітаційної інфраструктури та достатньої кількості спеціалістів для роботи зі значною кількістю ветеранів/ок, які повернуться після війни, підвищуватиме соціальну напругу та розриви на ринку праці, збільшуватиме ризики девіантної поведінки та безпеки у громаді;
- недофінансування державою делегованих повноважень ОМС, а також зобов'язань щодо освітньої субвенції, потреб у соціальних послугах вплине суттєвим навантаженням на місцевий бюджет, відсутність розвиткових цікавих проєктів, якість наданих послуг, що зменшуватиме привабливість для мешканців, особливо молоді, щодо намірів подальшого проживання та самореалізації в громаді.



## РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ЗВЯГЕЛЬСЬКОЇ ГРОМАДИ

---

Попри унікальне розташування громади та значну історико-культурну спадщину в подальші роки без спеціальних зусиль і цілеспрямованої стратегії, будучи під впливом зовнішніх обставин та ситуації в країні Звягельська громада має ризики до поглиблення демографічної та економічної криз, тобто до подальшого зменшення населення та економічної спаду. Цей негативний сценарій розвитку можливо подолати, консолідуючи зусилля успішного бізнесу, громадськості та роботи органів місцевого самоврядування, здійснюючи стратегічний вибір з використанням основних трендів. Зокрема, громада буде успішною у випадку поєднання в один сценарій військового та цивільного аспектів.

На потенційні шляхи розвитку Звягельської міської громади посилено впливає фактор воєнних загроз. Зокрема, окрім традиційного для всіх українських громад негативного соціально-економічного впливу та погіршення фактору безпеки, Звягель є важливим військовим центром, а саме місцем проживання військовослужбовців та їхніх родин. Крім того, важливою перевагою Звягельської громади в цій сфері є тісні родинні та дружні стосунки значної кількості мешканців громади з представниками сил оборони, а також позитивні емоції та згадки про проведений час у Звягельській громаді в значній кількості військовослужбовців, асоціація з містом молодості, навчання, проживання (у тому числі тимчасового). Розташування на правому березі України, на межі Житомирської та Рівненської областей, буде зумовлювати подальшу увагу центральних органів державної влади до використання можливостей Звягельської громади в подальшій розбудові сил оборони.

Сьогодні все більше військовослужбовців в Україні так чи інакше пов'язані зі Звягельською громадою, але після перемоги Звягельська громада може знову повернутися до попередніх депресивних часів, які місто вже переживало раніше. Конкретно для Звягельської громади це може означати різкий стрибок безробіття та інших проблем, пов'язаних із поверненням у мирні часи. Відповідно, Звягельській громаді важливо вигравати конкуренцію серед інших міст із військовим призначенням, залучаючи нових постійних мешканців із числа родин військових, а також через нарощування переліку товарів та послуг, які конкурують на національному та міжнародному ринках.

Разом із тим, реалізуючи запит мешканців на бачення розвитку Звягельської громади, вибір стратегічних цілей передбачає ставку на посиленій економічний розвиток, що тільки частково може поєднуватися з питаннями розвитку Звягеля, як міста військових. З іншого боку, це дозволяє використати вигідне розміщення громади, а також збалансувати військову сферу з цивільною. Таким чином, окрім розвитку Звягельської громади як безпечної військової громади, сценарій розвитку може передбачати нарощування наступних пріоритетних галузей економіки:

- **сільське господарство та агропереробна промисловість** – зважаючи на те, що Звягельська громада має значний земельний фонд, а також велику кількість сусідніх громад у радіусі 50-100 км з багатими природними ресурсами та сприятливим кліматом для розвитку сільського господарства. Звягельська громада може стимулювати розвиток агропереробних підприємств, що додаватимуть вартості продукції та реалізовуватимуть товари завдяки вигідному логістичному розташуванню Звягельської громади;
- **легка промисловість** – оскільки місто Звягель має значний потенціал для розвитку швейного, текстильного та взуттєвого виробництва. Для іноземних інвестицій ці сфери найбільш привабливі та допомагають створювати нові робочі місця, особливо для жінок, що збалансовує громаду як військову;
- **сфера гостинності** – враховуючи, що Звягель має багату історію та культуру, а також мальовничу природу. Розвиток гостинності, прийом делегацій та груп для проведення різних заходів та конференцій, а також класичний туризм можуть стати потужним драйвером економічного зростання.



Крім того, сценарій та стратегічний план можуть передбачати посилення виробництва меблів, деревообробки, обробки каменю, обслуговування техніки тощо. Громада має визначитися із щорічним пріоритетним списком цивільних сфер зайнятості та визначити заходи сприяння тим, хто створює робочі місця і є платником податку до громади. Таким чином, враховуючи об'єктивні обставини та побажання мешканців, Звягельська громада буде рухатися в напрямку того, щоб розвиватися як **економічний, туристичний, військово-оборонний та аграрний центр** одночасно, балансує вагу кожної зі сфер.

**Отже, бачення громади себе в майбутньому можна підсумувати також у наступний позитивний сценарій, згідно з яким Звягельська громада є громадою, до якої їдуть працювати та жити люди, бо це конкурентоспроможна територія зі смарт-сервісами та гостинна громада, відкрита для світу. У результаті, чисельність населення Звягельської громади залишається сталою або зростає, а економіка є пов'язаною із загальноєвропейськими ланцюгами, що підтримується транспортним сполученням, яке постійно розвивається.**

Таким чином, у майбутньому Звягельській громаді слід орієнтуватися на те, щоб вигравати в конкуренції за людей та інвестиції, стати однією з десяти найбільш успішних громад України за міграційними та інвестиційними показниками серед середніх міст України, але при тому зменшувати вплив і тиск Києва, Рівного та Житомира на виїзд мешканців. Для забезпечення такого сценарію розвитку слід рухатися в сторону осучаснення всіх процесів в громаді. Це можливо досягати через цифровізацію життєдіяльності громади, що буде привабливо для молоді, через створення індустріального парку або будь-яких інших форм розміщення середніх та великих підприємств в межах або поблизу міста Звягель, а також через відновлення регулярного багатоквартирного та індивідуального житлового будівництва для перехоплення людського потоку зі сходу та півдня, який продовжує рух в сторону кордону з ЄС.

Одним із способів забезпечення сценарію економічного зростання громади через туризм може стати цілеспрямована робота з заохочення людей з потоку, який їде міжнародною трасою «Київ-Чоп» повз Звягельську громаду, провести кілька годин, а пізніше зупинитися на один та більше днів у році. Такими «магнітами» можуть бути сучасні заклади харчування, природні водні рекреації та уже існуючі провідні історичні об'єкти, які потрібно відвідати в Звягельській громаді кожному громадянину України. Це призведе до розширення гостьової інфраструктури та збільшення частки залучених мешканців до роботи у сфері гостинності, що може поєднуватися з розвитком брендів «Мавки» та Лесі Українки. Діяльність з приваблення пасажирського транзитного потоку заїхати всередину міста та провести в ньому все більше часу, а головне повернутися сюди знову, може стати головною ідеєю та консолідуючою діяльністю, на основі якої можна скласти всі необхідні показники для вимірювання розвитку Звягельської громади.

Також військовою складовою Звягельської громади можна поєднувати з вищезазначеними векторами цивільного розвитку через роботу з сім'ями та родинами військовослужбовців. За такого сценарію, щоб здобути визнання військових як найкращої громади в Україні для проживання сімей, родин військовослужбовців, слід активно попрацювати над гуманітарним розвитком громади, зокрема, над створенням умов для заняття спортом та фізкультурою, підготовки цивільного населення з різних регіонів, військово-патріотичного виховання населення, реабілітації та медичних послуг, залучення ветеранів та виробників малого і середнього бізнесу до обслуговування оборонно-військової сфери. Також важливо спрямувати зусилля на сприяння в навчанні та підготовці майбутніх військових, покращення проживання та дислокації представників військових частин, розміщення командних та інших центрів управління в силах оборони, залучення мешканців до армії та допоміжних підрозділів, включення у процеси ремонту та обслуговування техніки, виробництва озброєння, розвитку Military-tech компаній.

Для того, щоб забезпечити цей та інші зазначені вище аспекти позитивного сценарію розвитку, слід розробити та реалізувати комунікаційну стратегію постійної інформаційної присутності та «впізнаваності» громади (брендинг, мерч, туристичне портфоліо, створення інформаційних приводів, 3D візуалізація об'єктів тощо). Щоб поєднувати це із розвитком гостинної громади, слід посилювати безпеку перебування на вулицях та в громадських просторах мешканців та гостей громади, запроваджувати системи екологічного моніторингу для контролю якості води й повітря тощо. ремонту та обслуговування техніки, виробництва озброєння, розвитку Military-tech компаній.

Разом із тим, за будь яких сценаріїв розвитку, Звягельській громаді слід долати розриви, які виникли в після територіальної реформи. Зокрема, слід забезпечити сталий розвиток стану та послуг в громаді, незалежно від мікрорайону та села, що входить у громаду в таких сферах, як: освіта, соціальні послуги, екологія, доступна енергія, енергоефективність, охорона здоров'я, осучаснення інфраструктури, розбудова партнерства та соціальних комунікацій. Окрім послуг, необхідно підвищити рівень інфраструктурного забезпечення, а саме провести модернізацію системи водопостачання та водовідведення (капітальний ремонт старих мереж водопостачання, водовідведення та головної КНС, заміна технології очистки води, прокладання нових водопровідних та каналізаційних мереж, будівництво альтернативних джерел водопостачання на території громади), підвищення рівня енергоефективності та впровадження енергоефективних технологій, а також через капітальний ремонт доріг та тротуарів, розширення пішохідних зон для прогулянок та розвиток еко-дружньої транспортної інфраструктури в громаді (велодоріжки, велопарковки, туристичні веломаршрути). Враховуючи стратегічний курс на поєднання військового та цивільного аспектів, всі ці та інші роботи в усіх сферах мають здійснюватися на інклюзивній платформі.

## РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЗВЯГЕЛЬСЬКОЇ ГРОМАДИ

### Загальна візія

Звягельська громада є громадою, куди їдуть працювати та жити люди, бо це конкурентоспроможна територія зі смарт-сервісами та гостинна громада, відкрита для світу. У результаті чисельність населення Звягельської громади залишається сталою або зростає, а економіка є пов'язаною із загальноєвропейськими ланцюгами, що підтримується транспортним сполученням, яке постійно розвивається.

### Стратегічна ціль №1. Громада, до якої їдуть працювати та жити

Стратегічна ціль – виграти в конкуренції за людей та інвестиції, стати однією з десяти найбільш успішних громад України за міграційними та інвестиційними показниками з-поміж середніх міст України.

#### 1.1. Збільшення кількості якісних робочих місць:

- 1.1.1. Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу у Звягельській громаді, підтримка локальних виробників продуктів.
- 1.1.2. Оновлення економічного портфоліо громади та його популяризація в Україні та світі.
- 1.1.3. Проектування індустріального парку та розвиток інвестиційного потенціалу інших ділянок.

#### 1.2. Цифровізація життєдіяльності громади:

- 1.2.1. Розробка цільових програм, спрямованих на розвиток цифрових компетентностей мешканців.
- 1.2.2. Подвоєння кількості електронних реєстрів та сервісів у 50 найважливіших для мешканців сферах (послугах).

#### 1.3. Розвиток містобудування, комерційної та житлової інфраструктури:

- 1.3.1. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розширення ринку нерухомості.
- 1.3.2. Модернізація житлового фонду та існуючої інфраструктури у житловому секторі.
- 1.3.3. Забезпечення доступності громадських просторів, приватних та комунальних закладів.

#### 1.4. Забезпечення доступних та якісних послуг в гуманітарній сфері, незалежно від місця проживання в громаді:

- 1.4.1. Створення рівних умов для доступу дітей до якісної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти.
- 1.4.2. Розвиток професійної освіти для сучасної економіки в громаді та освіти «впродовж життя» для дорослих членів громади.
- 1.4.3. Модернізація закладів охорони здоров'я та введення заходів профілактики захворювань.
- 1.4.4. Популяризація спорту та здорового способу життя.

#### 1.5. Підтримка молодіжних та громадських ініціатив і спільнот:

- 1.5.1. Забезпечення умов для проведення дозвілля молоді, розвитку молодіжного руху, бажання залишатися та реалізовуватися в громаді.
- 1.5.2. Популяризація інструментів громадської участі та залучення мешканців до процесів прийняття рішень.
- 1.5.3. Створення рівних можливостей для жінок і чоловіків у самореалізації в громаді.

### **Стратегічна ціль №2. Безпечна громада із військовим потенціалом**

**Стратегічна ціль – стати за визнанням військових найкращою громадою в Україні для проживання сімей, родин військовослужбовців, заняття спортом та фізкультурою, підготовки цивільного населення, військово-патріотичного виховання, реабілітації, ветеранів та виробників малого і середнього бізнесу в оборонно-військовій сфері.**

#### 2.1. Створення належних умов для проживання та розміщення військових у громаді:

- 2.1.1. Налагодження постійного та якісного діалогу зі ЗСУ щодо реалізації проєктів на території Звягельської громади.
- 2.1.2. Підтримка та повернення військовослужбовців та членів їхніх сімей до цивільного життя.

#### 2.2. Створення реабілітаційного кластеру:

- 2.2.1. Забезпечення функціонування та роботи реабілітаційних центрів.
- 2.2.2. Створення можливостей для прийняття змагань та заходів за участі ветеранів з усього світу, розширення мережі місць та закладів зайняття фізкультурою, спортом, активною рекреацією.

#### 2.3. Забезпечити безпечне перебування на вулицях та в громадських просторах мешканців та гостей громади:

- 2.3.1. Впровадження проєкту «Безпечна громада».
- 2.3.2. Безпечне пересування вулицями та дорогами громади.
- 2.3.3. Проведення ефективних заходів із профілактики та запобігання правопорушень.

### **Стратегічна ціль №3. Громада – гостьовий лідер**

**Стратегічна ціль – кожен п'ятий подорожуючий міжнародною трасою «Київ-Чоп» зупиняється в Звягельській громаді на один та більше днів у році.**

#### 3.1. Проведення очистки русел та впорядкування місцевих річок для рекреації та активного відпочинку:

- 3.1.1. Здійснення аналізу рекреаційних місць та маршрутів активного туризму із використанням водного потенціалу громади.
- 3.1.2. Очищення русла річки Случ у межах м. Звягель та інших водойм.
- 3.1.3. Розвиток «зеленої» набережної, наповненої активностями.

#### 3.2. Просування основних туристичних об'єктів-магнітів, які потрібно відвідати в Звягельській громаді кожному громадянину України:

- 3.2.1. Реконструкція основного туристичного «магніту» – «Звягельський замок».
- 3.2.2. Розвиток та промоція Літературно-меморіального музею Лесі Українки та Краєзнавчого музею.

**3.2.3.** Створення музеїв під відкритим небом.

**3.2.4.** Налагодження системної промоції туристичного потенціалу Звягельської громади серед мешканців та назовні.

**3.2.5.** Розвиток брендів «Мавки» та Лесі Українки в туристичному продукті Звягельської громади.

**3.3.** Розвиток сільського туризму, розробка нових туристичних маршрутів і туристичних локацій, використання місцевого потенціалу:

**3.3.1.** Підтримка проведення місцевих традиційних фестивалів і подієвого туризму.

**3.3.2.** Створення нових туристичних продуктів, локацій та маршрутів;

**3.3.3.** Просування і підтримка гастрономічного та екотуризму (агрооселі, фермерський туризм, дегустації).

**3.4.** Розширення гостьової інфраструктури:

**3.4.1.** Збільшення та урізноманітнення кількості місць тимчасового перебування гостей громади (готелів) та іншої сервісної інфраструктури.

**3.4.2.** Створення якісних парковок у центральній частині громади та біля туристичних об'єктів, проведення благоустрою зупинок та вокзалів у громаді.

**3.4.3.** Створення сучасних вуличних зон відпочинку – парків та скверів.

**3.4.4.** Підвищення культури гостинності мешканців та спроможності надавачів послуг у громаді.

#### **Стратегічна ціль №4. Громада без околиць**

**Стратегічна ціль – забезпечити сталий розвиток у громаді, незалежно від мікрорайону та села, що входять до громади, в таких сферах, як: екологія, доступна енергія, енергоефективність, осучаснення інфраструктури, розбудова партнерств і соціальних комунікацій.**

**4.1.** Модернізація інженерних мереж та комунальних послуг:

**4.1.1.** Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств та підприємств побутового обслуговування.

**4.1.2.** Забезпечення належною якістю та сталістю послуг водопостачання, водовідведення.

**4.2.** Підвищення рівня енергоефективності та впровадження енергоефективних технологій:

**4.2.1.** Покращення енергоефективності комунальних об'єктів та багатоквартирного і приватного житлового фонду.

**4.2.2.** Розвиток «зеленої» енергетики та електромереж.

**4.2.3.** Популяризація культури сортування відходів та створення інфраструктури раціонального поводження із ТПВ.

**4.3.** Капітальний ремонт доріг та тротуарів, пішохідних зон:

**4.3.1.** Розвиток екодружньої транспортної інфраструктури в громаді.

**4.3.2.** Здійснення капітального ремонту та реконструкції доріг і вулиць.

**4.3.3.** Підвищення якості утримання вулиць та доріг, які пролягають через громаду.

## **РОЗДІЛ 5. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ ЦІЛЯМ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН, ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ, СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ЖИТОМИРСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

---

Метою даного розділу є встановлення зв'язку між стратегічними та оперативними цілями стратегії розвитку Звягельської громади та Цілями сталого розвитку ООН, цілями Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки й цілями Стратегії регіонального розвитку Житомирської області на період до 2027 року.

Цілі сталого розвитку ООН – ключові напрямки розвитку країн та світу загалом, які складаються із 17 глобальних цілей та 169 завдань. Вони спрямовані на подолання бідності, нерівності та кліматичних змін, і були прийняті всіма державами-членами ООН у 2015 році як частина Порядку денного зі сталого розвитку до 2030 року.

Державна стратегія регіонального розвитку України розробляється на період сім років та затверджується Кабінетом Міністрів України. Стратегія визначає: тенденції та основні проблеми соціально-економічного розвитку регіонів, пріоритети державної регіональної політики на відповідний період, функціональні типи територій, стратегічні цілі і напрями регіонального розвитку та міжрегіонального співробітництва, оперативні цілі, що забезпечують досягнення стратегічних цілей, основні завдання, етапи та механізми їх реалізації, систему моніторингу та оцінки результативності реалізації Державної стратегії регіонального розвитку України.

Регіональні стратегії розвитку розробляються Радою міністрів Автономної Республіки Крим, обласними, Київською та Севастопольською міськими державними адміністраціями на період дії Державної стратегії регіонального розвитку України. Регіональні стратегії розвитку мають узгоджуватися зі стратегічними цілями та пріоритетами, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України, й визначати: тенденції та основні проблеми соціально-економічного розвитку Автономної Республіки Крим, областей, міст Києва та Севастополя, стратегічні цілі, пріоритети розвитку регіону на відповідний період, оперативні цілі, що забезпечать досягнення стратегічних цілей, основні завдання, етапи, механізми їх реалізації та джерела фінансування, систему моніторингу та оцінювання реалізації регіональної стратегії розвитку.

Відповідність Стратегії розвитку Звягельської громади Цілям сталого розвитку ООН, цілям Державної стратегії регіонального розвитку України й цілям Стратегії регіонального розвитку Житомирської області означає її узгодженість щодо реалізації згаданих цілей та стратегій.

## АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

### Стратегії розвитку Звягельської громади

#### Цілям сталого розвитку ООН

Скорочення:

СЦ – стратегічна ціль

ОЦ – оперативна ціль

\*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «++»

(сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ	СЦ 1				СЦ 2					СЦ 3				СЦ 4			
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 1.4	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 2.4	ОЦ 2.5	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 4.1	ОЦ 4.2	ОЦ 4.3	ОЦ 4.4
<b>ЦІЛЬ 1:</b> ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ	+																
<b>ЦІЛЬ 2:</b> ПОДОЛАННЯ ГОЛОДУ, РОЗВИТОК СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА	+																
<b>ЦІЛЬ 3.</b> МІЦНЕ ЗДОРОВ'Я І БЛАГОПОЛУЧЧЯ	+							+									
<b>ЦІЛЬ 4.</b> ЯКІСНА ОСВІТА	+																
<b>ЦІЛЬ 5.</b> ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ	+						+										
<b>ЦІЛЬ 6.</b> ЧИСТА ВОДА ТА НАЛЕЖНІ САНІТАРНІ УМОВИ								++		++				++			
<b>ЦІЛЬ 7.</b> ДОСТУПНА ТА ЧИСТА ЕНЕРГІЯ															++		
<b>ЦІЛЬ 8.</b> ГІДНА ПРАЦЯ ТА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ	++								+		+	+	+				
<b>ЦІЛЬ 9.</b> ПРОМИСЛОВІСТЬ, ІННОВАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУРА	+	+	++						+							+	++
<b>ЦІЛЬ 10.</b> СКОРОЧЕННЯ НЕРІВНОСТІ	+																
<b>ЦІЛЬ 11.</b> СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ І ГРОМАД		+	+	+		+	++	+			+		+				+
<b>ЦІЛЬ 12.</b> ВІДПОВІДАЛЬНЕ СПОЖИВАННЯ ТА ВИРОБНИЦТВО														+	+		







<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.4:</b> Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів	++	++			++	++	+	++							+	++	++	+
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.5:</b> Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України	++			+				+				++	++	++				
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.6:</b> Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад	+											++	++	++				
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ II:</b> Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	++				+				+				+					
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.1:</b> Розвиток людського капіталу	++	++						++										+
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.2:</b> Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу в секторі малого та середнього підприємництва	++											+	+	+				
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.3:</b> Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій	+		++									+	+	+				
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.4:</b> Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів	+		++															
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.5:</b> Сталий розвиток промисловості	+		++													+		
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ III:</b> Розбудова ефективного багаторівневого врядування	+				+				+									
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.1:</b> Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі, на засадах нового адміністративно-територіального устрою України				+														
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.2:</b> Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики	+							+									+	
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.3:</b> Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування	+																	

<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.4:</b> Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики	+																		
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.5:</b> Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації	+						+											+	
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.6:</b> Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні	+		+															+	+

## АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Звягельської громади

Стратегії регіонального розвитку Житомирської області

Скорочення:

СЦ – стратегічна ціль

ОЦ – оперативна ціль

\*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ	СЦ 1				СЦ 2					СЦ 3				СЦ 4			
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 1.4	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 2.4	ОЦ 2.5	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 4.1	ОЦ 4.2	ОЦ 4.3	ОЦ 4.4
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ I:</b> Посилення конкурентних економічних переваг регіону	+																
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.1:</b> Активізація точок зростання регіональної економіки	+		++														
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.2:</b> Сприяння інноваційному розвитку підприємництва	+		+														
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.3:</b> Стимулювання розвитку аграрного виробництва	+																
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.4:</b> Органічне рослинництво і тваринництво та виробництво органічних продуктів харчування – точки конкурентоспроможності регіону, трансформовані у регіональну смарт-спеціалізацію	+																

<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ II: Створення сучасного і безпечного життєвого середовища в територіальних громадах</b>					+				+				+			
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.1: Сприяння розвитку туризму, збереження і розвиток історико- культурної спадщини</b>					++				++ ++ ++							
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.2: Просторове планування, модернізована комунальна інфраструктура, енергозбереження та підтримка альтернативної енергетики</b>					+								++ ++			
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.3: Якісні місцеві дороги (мости і шляхопроводи), належний благоустрій, чисте і безпечне довкілля</b>					+								+ ++ +			
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.4: Зміцнення громадської безпеки та належний захист від надзвичайних ситуацій</b>					++											
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ III: Стійке поліпшення якості життя та нагромадження людського потенціалу</b>	+				+				+							
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.1: Зміцнення здоров'я населення, підвищення демографічного потенціалу</b>	+															
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.2: Сякісна конкурентоздатна освіта</b>	+															
<b>ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.3: Забезпечення доступності культурних благ, сприяння творчій самореалізації населення</b>	+				+				+ +							

## РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Моніторинг реалізації стратегії та плану заходів є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації, що проводиться з метою відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, які відбуваються в громаді відповідно до стратегічних, оперативних цілей та завдань, визначених у стратегії. Наскільки успішним виявиться реалізація стратегії залежить від позитивних економічних, соціальних, просторових змін, що впливають на досягнення цілей.

Оцінювання результатів реалізації стратегії та плану заходів є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

Для забезпечення процесу моніторингу та оцінки на належному рівні:

- 1) розпорядженням міського голови створюється моніторингова група (зокрема і з числа членів стратегічного комітету з розробки стратегії);
- 2) на своєму першому засіданні моніторингова група затверджує:
  - положення про роботу моніторингової групи;
  - порядок здійснення моніторингу та оцінки успішності реалізації стратегії та плану заходів.

До складу моніторингової групи включаються представники й представниці громадськості та бізнесу. В разі потреби до проведення моніторингу та оцінки можуть залучатися зовнішні незалежні експерти та партнерські організації.

Питання оцінки впровадження проєктів і заходів стратегії мають належати виключно до повноважень моніторингової групи – саме вони є відповідальними за оцінку актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та їх досягнення.

У ході моніторингу стратегії вирішуються такі завдання:

- контроль за реалізацією стратегії в цілому;
- оцінка ступеню досягнення виконання стратегічних і оперативних цілей, надання інформації необхідної для коригування плану заходів та актуалізації завдань стратегії в рамках затверджених цілей;
- підтримка в робочому стані системи стратегічного планування, моніторингу та оцінки показників індикаторів.

Для проведення моніторингу, здійснення оцінки результативності та ефективності впровадження стратегії в цілому розроблена комплексна система ключових індикативних показників (Таблиця 1) до стратегічних, оперативних цілей і завдань та динамічних індикативних показників до виконання завдань і заходів. Перелік динамічних індикативних показників затверджується моніторинговою групою.

Моніторинг та оцінка ключових та динамічних індикативних показників стратегії здійснюється відповідно до затвердженого моніторинговою групою порядку, але не рідше, ніж один раз на рік, а результати такого моніторингу і оцінки – відображаються у звітах, які оприлюднюються на офіційному веб-сайті Звягельської міської ради. Звіти за результатами моніторингу і оцінки подаються моніторинговою групою в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд Звягельської міської ради.

Рівні моніторингу та оцінки:

- реалізація окремого проєкту/заходу – визначають динамічні індикативні показники;
- виконання завдань – визначають ключові (Таблиця 1) та динамічні індикативні показники;
- рівень досягнення стратегічних та оперативних цілей – визначають ключові індикативні показники (Таблиця 1);
- ступінь просування за стратегічними напрямками розвитку (Розділ 4);
- стан розвитку громади – досягнення стратегічного бачення (Розділ 3).

За результатами оцінки індикативних показників:

1) фіксуються та аналізуються зокрема:

- ступінь виконання кожного завдання в межах заходу / проєкту;
- невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції;
- оцінка потреб у фінансуванні;
- пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

2) складається звіт, який містить:

- результати порівняння фактичних та базових значень показників індикаторів;
- досягнення запланованих оперативних та стратегічних цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів стратегії тощо.

Пропозиції з корегування стратегії та плану заходів за результатами моніторингу та оцінки можуть вноситися:

- членами моніторингової групи за результатами проведених консультацій із заінтересованими сторонами;
- депутатами міської ради;
- зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та жителями.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу та оцінки головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань і реалізації проєктів, коригування та актуалізація стратегії з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проєкти будуть завершені, а деякі замінені іншими.

Члени моніторингової групи повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними та реалізовувалися. Моніторингова група збирається з встановленою положенням про її діяльність періодичністю (але не менше одного разу на півроку) для оцінки досягнутих результатів і внесення запропонованих змін. Проєкти рішень щодо змін до стратегії виносяться на розгляд Звягельської міської ради.

## КЛЮЧОВІ ІНДИКАТИВНІ ПОКАЗНИКИ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ТА ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЗВЯГЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2030 РОКУ

Код індикатора	Назва індикатора	Одиниця виміру	Джерело даних
<b>ГОЛОВНА ЦІЛЬ РОЗВИТКУ Звягельської міської територіальної громади</b>			
<b>КІП-00</b>	Рівень гармонійного, конкурентоспроможного і сучасного смарт-розвитку Звягельської МТГ	%	Зведений за СЦ
<b>Стратегічна ціль№ 1 Громада, до якої їдуть працювати і жити</b>			
<b>КІП-01</b>	Рівень якості життя в Звягельській міській територіальній громаді	%	Зведений за ОЦ-1
<b>Оперативна ціль 1.1. Збільшення кількості якісних робочих місць</b>			
<b>КІП-011</b>	Рівень зайнятості жителів Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-1.1
<b>КІП-01101</b>	Кількість зареєстрованих членів територіальної громади (за віком та статтю)	тис. осіб	Дані виконавчих органів/ Державна служба статистики
<b>КІП-01102</b>	Надходження ПДФО на 1 мешканця	тис. грн	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01103</b>	Кількість створених юридичних осіб, за рік (за видами економічної діяльності)	одиниць	Дані Державної фіскальної служби
<b>КІП-01104</b>	Створений Центр розвитку бізнесу та інновацій	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01105</b>	Кількість клієнтів послуг Центру розвитку бізнесу та інновацій за рік (за статтю)	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01106</b>	Кількість суб'єктів підприємницької діяльності, що перемогли в конкурсах на отримання фінансової допомоги з бюджету громади, завдяки грантовим програмам	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01107</b>	Кількість осіб (окремо молоді, жінок, ветеранів), що пройшла курси молодого підприємця та започаткувала власну справу	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01108</b>	Кількість суб'єктів підприємницької діяльності за видами економічної діяльності	одиниць	Державна фіскальна служба
<b>КІП-01109</b>	Кількість громад-партнерів Звягельської громади в Україні та за кордоном	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01110</b>	Кількість учасників, які взяли участь у ділових подіях, проведених на території громади	осіб	Дані виконавчих органів

<b>КІП-01111</b>	Кількість створених інноваційних, промислових та екопарків та майданчиків	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01112</b>	Кількість реалізованих міжнародних та міжмуніципальних проєктів за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>Оперативна ціль 1.2. Цифровізація життєдіяльності громади</b>			
<b>КІП-012</b>	Рівень цифровізації сервісів Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-1.2
<b>КІП-01201</b>	Кількість муніципальних сервісів, що доступні онлайн	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01202</b>	Кількість учасників місцевих програм цифрової грамотності для мешканців (за віком та статтю)	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01203</b>	Кількість працівників (адміністративних) закладів освіти і закладів культури, які пройшли навчання з проєктного менеджменту, цифрової грамотності, застосування хмарних технологій тощо	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01204</b>	Кількість наборів відкритих даних, оприлюднених Звягельською міською радою	одиниць	Дані порталу відкритих даних
<b>КІП-01205</b>	Кількість зареєстрованих мешканців у електронному кабінеті громаді	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01206</b>	Кількість офіційних звернень мешканців громади до органів місцевого самоврядування, поданих через електронні сервіси	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>Оперативна ціль 1.3. Розвиток містобудування, комерційної та житлової інфраструктури</b>			
<b>КІП-013</b>	Розвиток житлової інфраструктури та публічних просторів	%	Зведений по ОЦ-1.3
<b>КІП-01301</b>	Введені в експлуатацію нові площі (житлового та комерційного призначення)	м <sup>2</sup>	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01302</b>	Кількість внутрішніх дворів, які мають належне вуличне освітлення	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01303</b>	Кількість облаштованих паркомісць у громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01304</b>	Кількість об'єктів житлового фонду, які взяли участь у муніципальних програмах енергоефективності	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01305</b>	Частка мешканців, задоволених територіями громадських просторів у житловій зоні, в т.ч. людей із інвалідністю	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-01306</b>	Кількість дитячих та спортивних просторів у громаді, в т.ч. інклюзивних	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01307</b>	Частка мешканців, які не відчують небезпеки від безпритульних тварин	%	Муніципальне опитування



<b>КІП-01308</b>	Кількість повністю безбар'єрних державних та комунальних закладів в громаді, які надають послуги мешканцям	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01309</b>	Кількість мешканців з інвалідністю, які отримали підтримку від підприємницьких ініціатив, перекваліфікації чи пошуку місця праці	осіб	Дані виконавчих органів
<b>Оперативна ціль 1.4. Забезпечення доступних та якісних послуг в гуманітарній сфері, незалежно від місця проживання в громаді</b>			
<b>КІП-014</b>	Рівень соціальної захищеності жителів Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-1.4
<b>КІП-01401</b>	Природній приріст населення громади	%	Дані виконавчих органів/ Державні служби
<b>КІП-01402</b>	Кількість учнів школи мистецтв у громаді	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01403</b>	Кількість закладів освіти, які успішно впровадили інноваційні проєкти, грантові програми, працюють відповідно до стратегії розвитку закладу освіти тощо, за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01404</b>	Кількість дітей, які відвідують комунальні заклади дошкільної освіти	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01405</b>	Кількість дітей дошкільного віку, які проживають на території громади	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01406</b>	Рівень охоплення дітей дошкільного віку комунальними дошкільними закладами	%	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01407</b>	Кількість дітей шкільного віку, які проживають на території громади, за статтю та віком, окремо дітей із інвалідністю, в сільських/міських населених пунктах	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01408</b>	Кількість дітей, які відвідують комунальні заклади позашкільної освіти, ДЮСШ, мистецькі школи, за статтю та віком, окремо дітей із інвалідністю, в сільських/ міських населених пунктах	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01409</b>	Частка дітей, охоплених позашкільною освітою, ДЮСШ, мистецькими школами, в сільських/ міських населених пунктах за статтю та віком, окремо дітей із інвалідністю	%	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01410</b>	Кількість звернень щодо булінгу в закладах освіти	одиниць	Дані виконавчих органів/ правоохоронних органів
<b>КІП-01411</b>	Кількість вчителів, які успішно пройшли державну сертифікацію на підтвердження високого рівня володіння професійними компетентностями, взяли участь у зовнішніх навчальних програмах, обмінах досвідом, за рік	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01412</b>	Вартість навчання однієї дитини в закладах освіти з міського бюджету, за видами освіти, за рік	тис. грн.	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01413</b>	Кількість клієнтів соціальних реабілітаційних центрів для дітей, молоді та дорослих людей з інвалідністю	осіб	Дані виконавчих органів

<b>КІП-01414</b>	Кількість випускників закладів загальної середньої освіти в громаді	осіб	Дані закладів загальної середньої освіти
<b>КІП-01415</b>	Кількість випускників 11-х класів, які навчаються в закладах професійно-технічної та передвищої освіти громади	осіб	Дані закладів вищої освіти
<b>КІП-01416</b>	Частка випускників 11-х класів, які продовжують навчання в закладах професійно-технічної та передвищої освіти громади	%	Дані виконавчих органів, Дані закладів вищої освіти
<b>КІП-01417</b>	Кількість проєктів, реалізованих через шкільний громадський бюджет	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01418</b>	Кількість випускників закладів професійно-технічної та передвищої освіти громади, які залишились працювати у громаді впродовж першого року після випуску	осіб	Дані закладів вищої освіти
<b>КІП-01419</b>	Кількість випускників закладів професійно-технічної та передвищої освіти громади, за рік	осіб	Дані закладів вищої освіти
<b>КІП-01420</b>	Частка випускників закладів професійно-технічної освіти в громаді, які залишились працювати у громаді, впродовж першого року після випуску	%	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01421</b>	Кількість користувачів спільного простору (коворкінгу)	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01422</b>	Кількість учасників короткострокових освітніх програм для часткових кваліфікацій чи перекваліфікацій, персонального розвитку для дорослого населення (за статтю та віком)	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01423</b>	Сума видатків бюджету на масовий спорт та спорт вищих досягнень у загальних видатках бюджету	тис. грн.	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01424</b>	Кількість активних членів спортивних клубів/гуртків, спортивних закладів комунальної власності, серед дітей та дорослих, за статтю та в розрізі видів спорту, окремо людей із інвалідністю	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01425</b>	Кількість тренерів із видів спорту, тренерів-викладачів, інструкторів (за віком на статтю)	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01426</b>	Частка залучених жителів у спортивні події під час заходів (учасників) за рік, окремо людей із інвалідністю (за віком на статтю)	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-01427</b>	Частка осіб, які використовують муніципальну спортивну вуличну інфраструктуру для заняття спортом та фізичною культурою (за віком та статтю)	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-01428</b>	Кількість пацієнтів денного стаціонару та первинної ланки медицини (по закладах)	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01429</b>	Забезпеченість центрів первинної медико-санітарної допомоги лікарями працездатного віку	%	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01430</b>	Кількість живонароджених дітей у громаді за рік	осіб	Дані виконавчих органів

<b>КІП-01431</b>	Сума видатків бюджету та залучених коштів, спрямована на оновлення медичного обладнання в лікарні та сімейних амбулаторіях	тис. грн.	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01432</b>	Частка задоволених мешканців від наданих послуг у сфері охорони здоров'я, окремо людей із інвалідністю	%	Муніципальне опитування
<b>Оперативна ціль 1.5. Підтримка молодіжних та громадських ініціатив та спільнот</b>			
<b>КІП-015</b>	Рівень гармонійного розвитку Звягельської міської територіальної громади з урахуванням інтересів жителів, бізнесу та влади, зокрема молоді	%	Зведений по ОЦ-1.5
<b>КІП-01501</b>	Індекс благополуччя молоді	Індекс	Муніципальне опитування
<b>КІП-01502</b>	Кількість молодіжних просторів (лабораторії, стенд хаби тощо) у громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01503</b>	Кількість жінок та молоді, які отримала підтримку згідно з програмою молодіжного підприємництва, консультації молоді щодо ініціатив та реалізації власної справи на базі Центру підтримки бізнесу	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01504</b>	Частка мешканців, яка відчуває власний вплив на стан справ у місті (за віком та статтю)	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-01505</b>	Частка осіб, які користувалися будь-яким інструментом громадської участі до місцевої влади впродовж року (петиції, слухання, консультації, звернення та ін) (за віком та статтю)	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-01506</b>	Частка мешканців, які долучені до діяльності громадських організацій та волонтерства (за статтю та віком)	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-01507</b>	Кількість організацій та закладів, облаштованих для потреб сімей із дітьми	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-01508</b>	Частка молоді, яка не бажає виїхати з громади	%	Муніципальне опитування

Код індикатора	Назва індикатора	Одиниця виміру	Джерело даних
<b>Стратегічна ціль№ 2. Безпечна громада із військовим потенціалом</b>			
<b>КІП-02</b>	Рівень цивільної безпеки та військового потенціалу	%	Зведений за ОЦ-2
<b>Оперативна ціль 2.1. Створення належних умов для проживання та розміщення військових у громаді</b>			
<b>КІП-021</b>	Рівень умов, що створені для військових в Звягельській міській територіальній громаді	%	Зведений по ОЦ-2.1
<b>КІП-02101</b>	Частка мешканців міста, які відчують себе у фізичній безпеці	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-02102</b>	Частка ветеранів, які позитивно оцінюють користування послугами, що надаються комунальними установами, за видами	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-02103</b>	Кількість учасників системи реінтеграції, які користуються послугами з реабілітації, психологічної допомоги	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-02104</b>	Кількість військовослужбовців та членів їхніх сімей, які пройшли навчання з підприємництва / отримали підтримку від міської ради та створили власну справу в громаді	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-02105</b>	Кількість учасників системи реінтеграції, які пройшли професійну адаптацію в громаді	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-02106</b>	Кількість працюючих в громаді ветеранських просторів	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>Оперативна ціль 2.2. Створення реабілітаційного кластеру</b>			
<b>КІП-022</b>	Розвиток реабілітаційного кластеру в Звягельській міській територіальній громаді	%	Зведений по ОЦ-2.2
<b>КІП-02201</b>	Кількість об'єктів сервісної інфраструктури та місцевих місць рекреації, які вважаються безбар'єрними	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-02203</b>	Кількість спортивних подій та змагань серед ветеранів у Звягельській громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-02204</b>	Відкриття спортивного комплексу із мультиспортивним відкритим майданчиком всеукраїнського рівня	одиниць	Дані виконавчих органів

Оперативна ціль 2.3. Забезпечити безпечне перебування на вулицях та в громадських просторах мешканців та гостей громади

КІП-023	Безпека населення	%	Зведений по ОЦ-2.3
КІП-02301	Кількість злочинів у громаді за видами	одиниць	Дані виконавчих органів / Дані Нацполіції
КІП-02302	Частка закладів освіти, охоплена безпековими програмами: відеоспостереження/інші	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02303	Кількість дітей, які пройшли навчання з правил безпечної поведінки у суспільстві, за рік	осіб	Дані виконавчих органів / Дані Нацполіції
КІП-02304	Кількість ДТП у громаді, у розрізі причин, окремо за участю дітей	одиниць	Дані виконавчих органів / Дані Нацполіції
КІП-02305	Кількість дітей, які пройшли навчання з правил безпечної поведінки у суспільстві, за рік	осіб	Дані виконавчих органів / Дані Нацполіції
КІП-02306	Кількість проведених стерилізацій та чіпування бездоглядних тварин КП	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02307	Частка проведених стерилізацій та чіпування бездоглядних тварин у загальній кількості облікованих бездоглядних тварин протягом звітного періоду	%	Дані виконавчих органів
КІП-02308	Кількість осіб, які звернулися до загальних та спеціалізованих служб підтримки постраждалих осіб від домашнього насильства	осіб	Дані виконавчих органів/ області
КІП-02309	Кількість звернень на кол-центр безпеки	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02310	Створений центр лікування залежності	одиниць	Дані виконавчих органів

Код індикатора	Назва індикатора	Одиниця виміру	Джерело даних
<b>Стратегічна ціль№ 3. Громада – гостьовий лідер</b>			
<b>КІП-03</b>	Туристичний потенціал Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений за ОЦ-3
<b>Оперативна ціль 3.1. Проведення очистки русел та впорядкування місцевих річок для рекреації та активного відпочинку</b>			
<b>КІП-031</b>	Рекреаційний потенціал Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-3.1
<b>КІП-03101</b>	Частка жителів, що називають громаду затишним, комфортним місцем для життя (задоволені проживанням у громаді)	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-03102</b>	Кількість туристичних об'єктів у громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03103</b>	Кількість рекреаційних зон, створених на водних об'єктах громади, з них безбар'єрних	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03104</b>	Сума місцевого бюджету, спрямована на підтримку чистоти водних об'єктів	тис. грн.	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03105</b>	Якість води в місцевих водоймах	показники води	Дані виконавчих органів
<b>Оперативна ціль 3.2. Просування основних туристичних об'єктів-магнітів, які потрібно відвідати в Звягельській громаді кожному громадянину України</b>			
<b>КІП-032</b>	Розвиток туристичної інфраструктури Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-3.2
<b>КІП-03201</b>	Кількість туристів за рік, за видами туризму та основними туристичними DESTINAЦІЯМИ	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03202</b>	Сума місцевого бюджету та залучених коштів на оновлення замку та площі навколо нього (сума місцевого бюджету та залучених коштів на оновлення основних туристичних магнітів Звягельської громади)	тис. грн.	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03203</b>	Кількість всеукраїнських та міжнародних заходів, проведених на території Звягельського замку та фортеці (кількість всеукраїнських та міжнародних заходів, проведених в Звягельській громаді за поточний рік)	одиниць	Дані виконавчих органів

<b>КІП-03204</b>	Частка мешканців, які відвідують місцеві заклади культури (за статтю та віком)	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-03205</b>	Кількість створених музеїв під відкритим небом	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03206</b>	Сукупна кількість доходів міських туристичних закладів та закладів культури	тис. грн.	Муніципальне опитування
<b>КІП-03207</b>	Кількість унікальних відвідувачів сайту «Відвідай Звягель» за рік	осіб	аналітика сайту
<b>КІП-03208</b>	Проведення реновації консервного заводу	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03209</b>	Відновлення Звягельського пивзаводу із елементами виробничого туризму	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03210</b>	Кількість фотолокацій «моє село (назва)» у сільських населених пунктах громади	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03211</b>	Частка мешканців, які брали участь у фестивалях «Lesia Grand Fest», «Лесині Джерела»	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-03212</b>	Відкриття тематичного готелю в громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03213</b>	Кількість спільних проєктів та обмінів досвіду і практик із іншими установами в Україні, названими на честь Лесі Українки		
<b>КІП-03214</b>	Кількість виставок і презентацій, мистецьких заходів, проведених представниками креативних індустрій на території громади, в т.ч. приватних і підтриманих Звягельською міською радою	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>Оперативна ціль 3.3. Розвиток сільського туризму, розробка нових туристичних маршрутів та туристичних локацій, використання місцевого потенціалу</b>			
<b>КІП-033</b>	Рівень туристичного сервісу Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-3.3
<b>КІП-03301</b>	Доходи від туристичного збору	млн грн	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03302</b>	Частка туристичних дестинацій в громаді, обладнаних відповідно до потреб маломобільних категорій та туристів із сім'ями (пандуси, кнопки виклику, шрифт Брайля, дитячі куточки, дитячі інтерактивні маршрути в об'єктах спадщини, дитячі вибральні та ін.)	%	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03303</b>	Рівень задоволеності туристичними послугами у громаді, за туристичними об'єктами	%	Муніципальне опитування



<b>КІП-03304</b>	Охоплення переглядів промоційної кампанії туристичних об'єктів громади	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03305</b>	Кількість звернень до центру туристичної інформації (кількість звернень до Звягельського туристичного центру)	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03306</b>	Кількість проведених масових заходів, які отримали фінансову підтримку від громади	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03307</b>	Кількість учасників фестивалю повітряних куль/фестивалю дзвонарів	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03308</b>	Кількість проєктів, проведених закладами культури з залученням зовнішнього фінансування	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03309</b>	Кількість пішохідних екомаршрутів та стежок з відповідним маркуванням, із них можливим для відвідування людей із маломобільних категорій	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03310</b>	Кількість суб'єктів, які отримали сприяння за програмою розвитку та підтримки фермерства та розвитку місцевих крафтових товарів	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03311</b>	Кількість зареєстрованих фермерських та крафтових виробників у громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03312</b>	Створений кемпінг-парк у громаді	одиниць	Дані виконавчих органів

#### Оперативна ціль 3.4. Розширення гостьової інфраструктури

<b>КІП-034</b>	Розвиток гостьової інфраструктури Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-3.4
<b>КІП-03401</b>	Кількість мешканців, зайнятих у сфері гостинності	осіб	Дані виконавчих органів/Державні служби
<b>КІП-03402</b>	Кількість юридичних осіб (підприємці та неурядові організації), які увійшли до місцевого туристичного кластеру	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03403</b>	Кількість закладів тимчасового розміщення (готелів, хостелів тощо) у громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03404</b>	Рівень задоволеності мешканців громади чистотою населених пунктів та місць відпочинку	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-03405</b>	Частка мешканців, задоволених територіями громадських просторів, в т.ч. людей із інвалідністю	%	Муніципальне опитування

<b>КІП-03406</b>	Частка молоді, яка відвідує культурні заклади та заходи в громаді	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-03407</b>	Кількість працівників комунальних та приватних закладів, які надають послуги місцевим мешканцям і туристам, та пройшли навчання щодо культури доброчесності й гостинності	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-03408</b>	Середня тривалість відвідування Звягеля туристами	днів	Муніципальне опитування
<b>КІП-03409</b>	Будівництво автовокзалу на окружній трасі	одиниць	Дані виконавчих органів

Код індикатора	Назва індикатора	Одиниця виміру	Джерело даних
<b>Стратегічна ціль№ 4 Громада без околиць</b>			
<b>КІП-04</b>	Рівень сталого розвитку територіальної громади	%	Зведений за ОЦ-4
<b>Оперативна ціль 4.1. Модернізація інженерних мереж та комунальних послуг</b>			
<b>КІП-041</b>	Стан комунальної інфраструктури Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-4.1
<b>КІП-04101</b>	Частка жителів, які високо оцінюють місто за якістю благоустрою у розрізі міста та інших населених пунктів громади	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-04102</b>	Коефіцієнт жорсткості водопровідної води	коефіцієнт	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04103</b>	Кількість бюджетних інвестицій у закупівлю нової техніки для КП	тис. грн.	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04104</b>	Частка осіб, які задоволені комфортом та доступністю вулиць	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-04105</b>	Частка мешканців, задоволених послугами комунальних підприємств побутового обслуговування	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-04106</b>	Протяжність водопроводів, які потребують заміни	км	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04107</b>	Протяжність систем водовідведення, які потребують заміни	км	Дані виконавчих органів

<b>КІП-04108</b>	Протяжність теплопроводів, які потребують заміни	км	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04109</b>	Частка жителів громади, які задоволені якістю послуг водопостачання та якістю води %	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-04110</b>	Кількість облаштованих зон бюветів і відкритих джерел води	одиниць	Дані виконавчих органів

#### Оперативна ціль 4.2. Підвищення рівня енергоефективності та впровадження енергоефективних технологій

<b>КІП-042</b>	Рівень енергоефективності Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-4.2
<b>КІП-04201</b>	Питоме енергоспоживання бюджетних організацій за рік	кВт*год/ кв.м опалювальної площі	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04202</b>	Частка мешканців, які задоволені рівнем озеленення територій громади	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-04203</b>	Кількість термомодернізованих комунальних закладів/житлових будинків (за видом)	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04204</b>	Кількість проведених екопросвітніх заходів	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04205</b>	Обсяг «зеленої»/ відновлюваної енергетики, виробленої за рік у громаді	- МВт*год	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04206</b>	Кількість електростанцій на території населених пунктів громади	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04207</b>	Кількість мешканців, яких залучено до розробки та реалізації «environmental-friendly» заходів	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04208</b>	Обсяг ТПВ, яке переробляється/захоронюється на 1 мешканця громади	тон	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04209</b>	Обсяг сміття, відсортованого на сортувальній лінії громади		Дані виконавчих органів
<b>КІП-04210</b>	Кількість облаштованих урн для сортування сміття у громадських місцях та комунальних закладах	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04211</b>	Частка ОСББ, яка збирає сміття роздільно	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04212</b>	Рівень задоволеності мешканців громади чистотою населених пунктів та місць відпочинку	%	Муніципальне опитування

#### Оперативна ціль 4.3. Капітальний ремонт доріг та тротуарів, пішохідних зон

<b>КІП-043</b>	Розвиток транспортної інфраструктури Звягельської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-4.3
<b>КІП-04301</b>	Довжина доріг, де проведено капітальний ремонт	км	Дані виконавчих органів

<b>КІП-04302</b>	Протяжність реконструйованих/капітально відремонтованих доріг та тротуарів у громаді	км	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04303</b>	Протяжність велодоріжок на території громади	км	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04304</b>	Частка осіб, які користуються альтернативними до автотранспорту видами пересування	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-04305</b>	Частка користувачів велоруку до загальної кількості пересувань	%	Муніципальне опитування
<b>КІП-04306</b>	Кількість низькопідлогових електробусів, які працюють на території громади	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04307</b>	Кількість зупинок громадського транспорту в громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04308</b>	Кількість модернізованих зупинок громадського транспорту (сукупне значення)	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04309</b>	Частка модернізованих зупинок громадського транспорту до немодернізованих	%	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04310</b>	Кількість водіїв, які пройшли навчання щодо етики спілкування з військовими, допомоги маломобільним категоріям, вирішення конфліктних ситуацій, надання першої медичної допомоги	осіб	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04311</b>	Кількість модернізованих пішохідних переходів	одиниць	Дані виконавчих органів
<b>КІП-04312</b>	Частка задоволених мешканців, які користуються громадським транспортом (за віком, статтю, окремо осіб із інвалідністю)	%	Муніципальне опитування

## ВИКОРИСТАНІ ДЖЕРЕЛА

---

1. Міністерство розвитку громад та територій України. 2022. Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, Затверджені Наказом № 265 Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 р.
2. Рада Європи. 2018. «Рекомендація CM/Rec (2018) 4 Комітету міністрів до держав-членів про участь громадян у місцевому громадському житті». [https://search.coe.int/cm/Pages/result\\_details.aspx?ObjectId=09000016807954c3](https://search.coe.int/cm/Pages/result_details.aspx?ObjectId=09000016807954c3)
3. Рада Європи. 2017. Керівні принципи щодо громадської участі у процесі прийняття політичних рішень.
4. CivicLab. A tool for development, analysis and forecasting of options in the decision-making process. Council of Europe, Division of Elections and Participatory Democracy (Directorate General of Democracy) in cooperation with Oleksii Kovalenko, Council of Europe Expert, Head of the Civil Society Development Forum NGO. Квітень 2022. Доступ за посиланням: <https://rm.coe.int/civiclab-a4-web/1680a729a1>
5. Оцінки та настрої мешканців Звягельської громади. Результати соціологічного дослідження групи «Рейтинг» за 2023 рік <https://info.nvrada.gov.ua/wp-content/uploads/2024/03/rg-zvyagel-102023-press.pdf>
6. Паспорт Звягельської громади за 2022 рік.
7. Дані із офіційного сайту Звягельської міської ради: <https://info.nvrada.gov.ua/>
8. Брендбук Звягельської громади. Доступний за посиланням: [https://drive.google.com/drive/folders/1rwbG8cG\\_3wWsYrkwNTjA0M7GeFgNTmBB](https://drive.google.com/drive/folders/1rwbG8cG_3wWsYrkwNTjA0M7GeFgNTmBB)
9. Рада Європи. «12 принципів доброго демократичного врядування». [https://www.coe.int/en/web/good-governance/12-principles#{%2225565951%22:\[8\]}](https://www.coe.int/en/web/good-governance/12-principles#{%2225565951%22:[8]})
10. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. Цілі сталого розвитку ООН: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/natsionalna-dopovid-csr-Ukrainy.pdf>
11. Державна стратегія регіонального розвитку: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>
12. Стратегія регіонального розвитку Житомирської області. <https://zt.dsns.gov.ua/upload/4/2/5/8/1/0/2021-10-1-mpo-strategiya-do-2027-roku.pdf>

## Додаток 1. Перелік завдань та заходів на виконання оперативних та стратегічних цілей розвитку Звягельської громади

Стратегічна ціль№ 1. Громада, до якої їдуть працювати і жити				
Оперативні цілі	Завдання	Заходи	Відповідальні структурні підрозділи/посадові особи	Терміни реалізації
1.1. Збільшення кількості якісних робочих місць	1.1.1. Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу у Звягельській громаді, підтримка локальних виробників продуктів	Створити сучасний центр розвитку бізнесу та інновацій у Звягельській громаді на базі кінотеатру	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2024-2025
		На основі Центру розвитку бізнесу та інновацій проводити спеціальні заходи з мережування, підвищення кваліфікації, вмінь та навичок для власників бізнесу; інформувати про наявні можливості залучення додаткових інвестицій, отримання грантів, участі у проєктах-акселераторах, бізнес-спільнотах громади; інформувати про заходи сприяння бізнесу в громаді	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2025-2030
		Розробити місцеву програму підтримки підприємництва	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Сприяти мешканцям у створенні власного бізнесу через пільгові умови для оренди комунального майна, земельних ділянок, сприяння у використанні підприємствами комунальних мереж	відділ економічного планування та підприємницької діяльності, управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Здійснити аналіз регуляторних актів у громаді та провести дерегуляцію адміністративних процедур відповідно до європейських стандартів	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Розробити та затвердити положення про зовнішню рекламу в громаді, облаштування паркувальних місць, місць стихійної торгівлі, встановлення малих архітектурних форм, розміщення літніх майданчиків, атракціонів тощо	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, управління ЖКГ та екології, відділ економічного	2024-2030

			планування та підприємницької діяльності	
		Забезпечити ефективне функціонування консультативно-дорадчого органу з питань підприємництва в громаді	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Створити не менше 1 об'єкта інфраструктури спільного користування для підприємців (коворкінгу) із відповідними освітніми можливостями (на базі Центру розвитку бізнесу та інновацій)	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2024-2030
		Сприяти розвитку Mil Tech галузі, будівельної промисловості на території громади	управління містобудування, архітектури та земельних відносин	2024-2025
		Започаткувати курс для молоді (14-18 рр.), учнів ЗЗСО, закладів передвищої та професійно-технічної освіти, ветеранів щодо фінансової грамотності та основ підприємництва, залучаючи Центр розвитку бізнесу, місцевий бізнес	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, управління освіти і науки, відділ по роботі з ветеранами, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2025-2027
		Забезпечити прозорий доступ до інформації про земельні ділянки, вільні об'єкти комунального майна для можливого їх отримання в користування, оренду чи купівлю, містобудівну документацію	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, відділ програмно-комп'ютерного забезпечення	2024-2025
		Сприяти розвитку, мережуванню, утворенню бізнес-асоціацій та економічних кластерів, зокрема: харчової промисловості, деревообробної, легкої промисловості, виробництва енергії	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
	1.1.2. Оновлення економічного портфоліо громади та його популяризація в Україні та світі	Оновити інвестиційний паспорт із урахуванням стратегічних цілей громади та публічну інформацію для інвесторів	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2025
		Розробити стратегію промоції економічного потенціалу громади, виготовити відповідні промоційні матеріали, розмістити їх публічно для використання мешканцями громади	відділ економічного планування та підприємницької діяльності, відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності	2024-2025



		Провести аналіз родовищ корисних копалин на території громади	управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Проактивно популяризувати Звягельську громаду, зокрема, на бізнес-форумах, у бізнес асоціаціях та спільнотах	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2025
		Каталогізувати та просувати локальні бренди та виробництва в громаді посеред місцевих організацій та на відповідних зовнішніх заходах	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2025
		Постійно підвищувати інституційну спроможність та обізнаність працівників Звягельської міської ради та комунальних організацій до промоції послуг та громади в цілому	відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності	2024-2030
		Забезпечити активну співпрацю з містами-партнерами, розширювати їх перелік	відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності	2024-2030
		Розробити систему преміювання працівників ОМС за участь в міжнародних та національних подіях, які стосуються інновацій та залучення інвестицій і проходження навчальних програм у пріоритетних для громади сферах	відділ бухгалтерського обліку, відділ кадрів	2024-2025
		Залучати регіональні бізнес-асоціації та об'єднання до проведення тематичних бізнес-форумів і корпоративних заходів на території громади	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Розробити програму супроводу й підтримки в проведенні заходів бізнес-спрямованості регіонального, державного й міжнародного рівня (конгреси, конференції, форуми)	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2025
	1.1.3. Проектування індустріального парку та розвиток інвестиційного потенціалу інших ділянок	Визначити об'єкти/території розбудови та розвитку інфраструктури, на які громада залучатиме інвестиції	управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2025
		Внести зміни в містобудівну документацію та передбачити територію для створення індустріальних парків та інших промислових зон у Звягельській громаді	управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2025
Залучити керуючу компанію індустріального парку та розробити концепцію індустріального парку		відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2025	

		Розширювати державно-приватне партнерство у сфері капітальних інвестицій	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Сприяти розширенню інженерних та дорожніх мереж до земельних ділянок під нові об'єкти будівництва й до існуючих великих підприємств, сприяти у забезпеченні об'єктів альтернативними видами енергетики	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, управління ЖКГ та екології	2024-2030
1.2. Цифровізація життєдіяльності громади	1.2.1. Розробка цільових програм, спрямованих на розвиток цифрових компетентностей й мешканців	Розробити програму цифрової грамотності для мешканців літнього віку	Звягельський територіальний центр, відділ програмно-комп'ютерного забезпечення	2024-2025
		Проводити постійну освітню програму для усіх керівників шкіл та вчителів, працівників закладів культури з проєктного менеджменту, цифрової грамотності, застосування хмарних технологій тощо	відділ програмно-комп'ютерного забезпечення	2024-2030
		Встановити інформаційні термінали та табло, вуличні лед-екрани, панелі, платформи з інформацією про територіальну громаду	відділ інформаційної діяльності відділ програмно-комп'ютерного забезпечення	2024-2030
		Вдосконалити електронну систему «Громадський транспорт»	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2025
	1.2.2. Подвоєння кількості електронних реєстрів та сервісів у 50 найважливіших для мешканців сферах (послугах)	Створити єдиний портал інформаційних та електронних послуг громади та картки жителя громади	відділ програмно-комп'ютерного забезпечення, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2026
		Ввести систему електронного документообігу в роботу міської ради	відділ програмно-комп'ютерного забезпечення	2024-2026
		Цифровізувати міські реєстри та відкриті дані для автоматизації процесів міської ради, в т.ч. контролю, щоб приймати рішення на основі аналітики даних	відділ програмно-комп'ютерного забезпечення	2024-2026
		Запровадити використання сучасних інноваційних засобів для управління міськими процесами інструментами Smart city (наприклад, автоматизація обліку енергоресурсів на КП, ключових виробничих параметрів, освітніх даних та ін)	відділ програмно-комп'ютерного забезпечення, відділ підтримки громадських ініціатив	2024-2026

		Ввести систему муніципальної статистики (із врахуванням гендерно-чутливих показників) та відкритих даних	організаційний відділ	2025-20230
		Створити систему моніторингу відгуків користувачів послуг та реагування на них	відділ інформації, відділ програмно-комп'ютерного забезпечення	2024-2026
1.3. Розвиток містобудування, комерційної та житлової інфраструктури	1.3.1. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розширення ринку нерухомості	Визначити перелік земельних ділянок для будівництва нових об'єктів комерційної та житлової інфраструктури	управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Розширити обсяг соціального житлового фонду	управління соціального захисту населення, фінансове управління міської ради	2024-2030
		Підтримувати співфінансуванням державні програми кредитування житла для молоді, ветеранів, членів їх сімей, ВПО	управління соціального захисту населення, фінансове управління міської ради	2025-2030
		Створення сучасної обслуговуючої комунальної компанії для житлового фонду	управління ЖКГ та екології	2025-2026
	1.3.2. Модернізація житлового фонду та існуючої інфраструктури у житловому секторі	Здійснити інвентаризацію стану багатоквартирних житлових будинків громади	управління ЖКГ та екології	2024-2026
		Забезпечити фінансову підтримку покращення стану житлового фонду громади для багатоквартирних будинків та житла соціально незахищених категорій населення, відповідно до цільових програм	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Забезпечити освітлення 100% дворів багатоквартирної забудови та вулиць громади	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Створити сучасні затишні сквери та місця відпочинку в районах житлової забудови громади із залученням мешканці	управління ЖКГ та екології, управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Облаштувати паркомісця у районах багатоквартирної забудови та біля об'єктів громадського користування, забезпечити контроль за правильним паркуванням	управління архітектури, містобудування та земельних	2024-2030

			відносин, управління ЖКГ та екології	
		Створити онлайн мапу дитячих та спортивних майданчиків, забезпечити наявність якісних сучасних інклюзивних об'єктів дитячої та спортивної інфраструктури у межах 15-хвилинної пішохідної доступності у межах громади	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, управління ЖКГ та екології	2024-2025
		Розробити систему правил утримання домашніх тварин у громаді	управління ЖКГ та екології	2024-2026
		Посилити контроль за утриманням домашніх тварин та регулювання чисельності бездоглядних тварин гуманними методами	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Створити 10 просторів для культурного вихову тварин у громаді	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Проводити інформаційні кампанії для формування у власників домашніх тварин свідомого та відповідального ставлення до них, в тому числі з залученням молоді та школярів, ГО	управління ЖКГ та екології	2024-2030
	1.3.3. Забезпечення доступності громадських просторів, приватних та комунальних закладів	Підвищити клієнтоорієнтованість комунальних підприємств, установ та організацій через навчання персоналу та налагодження і стандартизацію процедур надання відповідних послуг мешканцям	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Проводити системні та обов'язкові навчання/ підвищення кваліфікації службовців органів місцевого самоврядування та комунальних установ/підприємств з питань медіації, запобігання кризовим випадкам та випадкам дискримінації за ознакою статі та реагування на них, цькування, етики спілкування із вразливими категоріями населення	відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності, відділ кадрів	2025-2030
		За результатами аудиту доступності державних та комунальних закладів здійснювати заходи щодо пристосування їх для користування маломобільними категоріями мешканців	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, управління ЖКГ та екології, управління соціального захисту населення	2024-2030
		Пристосувати парки, пішохідні переходи, місцеву набережну та інші громадські простори до вимог універсального дизайну	управління архітектури, містобудування та земельних	2025-2030

			відносин, управління ЖКГ та екології	
		Здійснювати контроль за дотриманням державних норм щодо доступності в закладах, які надають послуги мешканцям приватної форми власності, залучати працівників до навчання щодо етичного спілкування із вразливими групами мешканців	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Забезпечити підтримку підприємницьких ініціатив мешканців з інвалідністю, перекваліфікації чи пошуку місця праці	відділ економічного планування та підприємницької діяльності, управління соціального захисту населення	2024-2030
		Створити умови безбар'єрності для вільного доступу осіб із інвалідністю до освітніх та культурних сфер життя	управління культури і туризму, управління освіти і науки	2024-2030
1.4. Забезпечення доступних та якісних послуг у гуманітарній сфері, незалежно від місця проживання в громаді	1.4.1. Створення рівних умов для доступу дітей до якісної дошкільної, середньої та позашкільної освіти	Створити безпечне освітнє середовище у закладах освіти громади	управління освіти і науки	2024-2030
		Розвивати спортивну, мистецьку, науково-технічну інфраструктуру закладів освіти	управління освіти і науки	2024-2030
		Впровадити STEAM-освіту для підвищення рівня конкурентоспроможності економіки та розвитку людського капіталу	управління освіти і науки	2024-2030
		Розвивати мережу гуртків закладів позашкільної освіти для та збільшити частку дітей, охоплених позашкільною та спортивною зайнятістю у громаді, зокрема, через використання приміщень та просторів шкіл	управління освіти і науки	2024-2030
		Створити сучасну школу мистецтв для дітей та дорослих	управління культури і туризму	2025-2030
		Розвивати соціальні реабілітаційні центри для дітей, молоді та дорослих людей з інвалідністю	управління соціального захисту населення,	
		Сприяти заохоченню керівників закладів освіти, педагогічних працівників брати участь у зовнішніх навчальних програмах, конкурсах, міжнародних стажуваннях тощо. Регулярно здійснювати обмін досвідом між школами громади, держави та громад-побратимів	управління освіти і науки	2024-2030

		Розвивати у кожному закладі загальної середньої освіти шкільне самоврядування, механізми співпраці з батьками, запровадити шкільний громадський бюджет	управління освіти і науки	2024
		Створити профільний ліцей	управління освіти і науки	до 2027
1.4.2. Розвиток професійної освіти для сучасної економіки в громаді та освіти «впродовж життя» для дорослих членів громади		Сприяти відкриттю нових, затребуваних для регіону професій на базі закладу професійно-технічної освіти (агро, ІТ, та ін)	управління освіти і науки	2025-2030
		Забезпечити кооперацію економічних кластерів та підприємств із закладами передвищої та професійно-технічної освіти щодо осучаснення навчальних форматів та програм, підготовки працівників для місцевої економіки, проведення навчальної практики і стажування молоді на підприємствах громади	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Проводити навчальні, консультаційні, інформаційні та інші заходи в закладах освіти на базі міського Центру розвитку бізнесу	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Сприяти створенню сучасного спільного простору (коворкінгу) та галузевої програми для розвитку молодіжного, жіночого підприємництва	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2025
		Залучити підприємців громади до проведення уроків та тренінгів у закладах освіти	управління освіти і науки, керівники закладів освіти	2024-2030
		Розробити короткострокові освітні програми для часткових кваліфікацій чи перекваліфікацій, персонального розвитку для дорослого населення	управління культури і туризму («Ідея-хаб»), управління молоді, фізичної культури та спорту	2025-2030
1.4.3. Модернізація закладів охорони		Покращити матеріально-технічну базу амбулаторій сімейної медицини та комунальних лікувальних закладів із пристосуванням приміщень для маломобільних категорій	відділ охорони здоров'я	2024-2030

	здоров'я та введення заходів профілактики захворювань	Створити умови для якісного інформування мешканців громади про медичні послуги, отримання зворотного зв'язку, електронним кабінетом пацієнта та ін	відділ охорони здоров'я	2024-2030
		Забезпечити КНП якісним медичним обладнанням шляхом закупівлі сучасної медичної техніки (в т.ч. МРТ)	відділ охорони здоров'я	2024-2030
		Стимулювати медичний персонал до підвищення власного професійного рівня й професійної майстерності, обміну досвідом	відділ охорони здоров'я	2024-2030
		Розширити співпрацю працівників закладів охорони здоров'я з іншими медичними закладами, обмін досвідом та спільне використання кадрового потенціалу	відділ охорони здоров'я	2024-2030
		Реорганізувати роботу жіночих консультацій у напрямку навчання материнських практик, психологічної підтримки породіль, налагодження природного вигодовування, відповідального батьківства	відділ охорони здоров'я	2024-2030
		Сприяти створенню геріатричної установи в громаді, зокрема, у співпраці із сусідніми громадами	відділ охорони здоров'я	2026-2030
		Створити умови для надання якісної паліативної допомоги	відділ охорони здоров'я	2024-2030
1.4.4. Популяризація спорту та здорового способу життя	Забезпечити будівництво ФОК (фізкультурно-оздоровчого комплексу)	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	до 2030	
	Розвивати відкриті мультиспортивні простори у м. Звягель	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2024-2030	
	Розширити варіативність та здійснювати підтримку спортивних гуртків, відділень з видів спорту та гуртків організованого дозвілля	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2024-2030	



			спорту, управління культури і туризму	
		Створити пішохідні, бігові та веломаршрути в місті та селах громади	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Сприяти організації масових аматорських змагань серед різних груп мешканців (марафони, естафети, спортивні фестивалі тощо)	управління культури і туризму, відділ економічного планування та підприємницької діяльності, управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2024-2030
		Створити умови для розвитку водного туризму та можливість прокату плавзасобів для інших мешканців громади	управління культури і туризму	2024-2026
		Сприяти підвищенню кваліфікації спортивного менеджменту через програми обміну й стажувань для персоналу (адміністрування клубів, комунікації та маркетинг, грантрайтинг, івент-менеджмент, безпека й здоров'я, комунікації, тренерство)	відділ підтримки муніципальних ініціатив та енергоефективності, управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2024-2030
		Залучити до громади сервіси із прокату велосипедів, самокатів тощо	управління культури і туризму	2024-2026
1.5. Підтримка молодіжних та громадських ініціатив і спільнот	1.5.1. Забезпечення умов для проведення дозвілля молоді, розвитку молодіжного руху, бажання залишатися й	Облаштувати та створити широку мережу молодіжних просторів (лабораторії, стенд хаби) для молоді всієї громади	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, управління культури і туризму	2024-2030
		Активно залучати молодіжну раду до творення нових ідей та проєктів для молоді, молодіжної політики та інших політик, які стосуються молоді	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, управління культури і туризму	2024-2030

	реалізовуватися в громаді	Сприяти відновленню вечірнього клубу в Міському парку культури та відпочинку	приватний сектор економіки	
		Залучати молодь до творення та планування сучасних креативних громадських просторів, переосмислення форматів культурних установ	управління культури і туризму, управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Провести повний процес декомунізації та деколонізації у громаді від об'єктів радянської культурної спадщини (перейменування вулиць, меморіалів, комплексів і інших радянських символів та об'єктів, внесених до пам'яток місцевого значення та ін. )	управління культури і туризму	2024-2030
		Оновити перелік пам'яток місцевого значення та історико-архітектурний опорний план	управління культури і туризму та управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Сприяти молодіжним обмінам між Звягелем та іншими громадами України та світу	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, відділ підтримки муніципальних ініціатив та енергоефективності, управління культури і туризму	2024-2030
		Розробити та впроваджувати місцеву програму підтримки молодіжного підприємництва, надавати консультації молоді щодо ініціатив та реалізації власної справи на базі Центру підтримки бізнесу	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Запровадити в закладах освіти сучасні навчальні курси з навиків військової підготовки, тактичної медицини та ін. для учнів середнього та старшого шкільного віку	управління освіти і науки, керівники закладів освіти	2024-2030
	1.5.2. Популяризація інструментів громадської участі та залучення	Підвищувати ефективність громадської ради та включити до її складу представників ГО, які залучають зовнішні ресурси та проводять активну діяльність	відділ підтримки громадських ініціатив	2024-2030
	Організувати заходи для мешканців громади з ознайомлення, вивчення, використання інструментів громадської участі, Статуту та положень Звягельської громади	відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності	2024-2030	

	мешканців до процесів прийняття рішень	Висвітлювати на сайті міської ради усі інструменти громадської участі, результати обговорень, спростити процедури щодо подачі ініціатив мешканців, проводити постійні зустрічі з мешканцями щодо спільного планування місцевих політик та просторів	відділ інформації, відділ підтримки громадських ініціатив та	2024-2030
	1.5.3. Створення рівних можливостей для жінок та чоловіків у самореалізації в громаді	Встановити кімнати (куточки) для догляду за дітьми в закладах надання адміністративних послуг, міській раді, IdeaHub, Центрі підтримки бізнесу, мотивування створення кімнат для дітей на великих підприємствах, спільних просторах для підприємництва (коворкінгах), ресторанах, туристичних об'єктах	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, управління культури і туризму	2024-2030
Адаптувати заклади культури до відвідин мешканців та туристів із дітьми		управління культури і туризму	2024-2030	
Провести гендерний аналіз користувачів закладів туризму, спорту, культури, освіти та збільшити доступність та варіативність гуртків (IT, леґо, VR, дизайн-студії, медіа-школи, гуртки авіа, робототехніки, арт-студії тощо), спортивних об'єктів		управління культури і туризму, управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, управління освіти і науки	2024-2030	
Враховувати гендерний підхід у діяльності органів місцевого самоврядування, процесі прийняття рішень, залученні громадськості, плануванні громадських просторів, міських бюджетних програм		управління сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2024-2030	
У рамках міської програми підтримки старту бізнесу та перекваліфікації розвивати програми жіночого підприємництва та ресоціалізації після декретної відпустки, скрутних життєвих обставин тощо		відділ економічного планування та підприємницької діяльності		
<b>Стратегічна ціль №2 Безпечна громада із військовим потенціалом</b>				
2.1. Створення належних умов для проживання та розміщення військових у громаді	2.1.1. Налагодження постійного та якісного діалогу із ЗСУ щодо реалізації проєктів на території Звягельської громади	Створити музей військової техніки на території громади	управління культури і туризму, управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2027
		Створити координаційний та рекрутинговий центр для військових та їхніх сімей	управління соціального захисту населення	2025-2030
		Створити спортивний центр навчання військовим навичкам (тири, пейнтбольні центри, центр Першої медичної допомоги тощо)	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та	2024-2025

			спорту, управління освіти і науки, відділ по роботі з ветеранами	
		Визначити та зарезервувати ділянки для залучення інвесторів щодо розвитку ВПК, розробити відповідні інвестиційні пропозиції	управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2025-2026
		Підтримувати комунікацію із ЗСУ, частини яких розташовані на території громади	відділ мобілізаційної роботи	2024-2030
		Сприяти у розбудові ефективної системи постачання товарів та послуг для оборонно-військової сфери	відділ економічного планування та підприємницької діяльності.	2024-2030
		Протидіяти дискримінації та підтримувати позитивний імідж військових та ветеранів	управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2030
	2.1.2. Підтримка та повернення військовослужбовців та членів їхніх сімей до цивільного життя	Розробити комплексну та системну програму на основі «мапи ветерана» із реінтеграції та реабілітації військовослужбовців і їх родин	управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2025
		Забезпечити системну роботу щодо повернення військових у цивільне життя через заходи психологічної підтримки у комунальних закладах, надання безкоштовних консультацій, арт-терапію, проведення родинних свят тощо	управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2030
		Створити Veteran Hub – самодіяльний простір для військових, підтримувати створення інших ветеранських просторів	управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2025
		Залучити ветеранів, діючих військових до оновлення підходу національно-патріотичного виховання у громаді, залучити військових та ветеранів до проведення уроків в закладах освіти та позашкілья	управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2030
		Підтримувати та сприяти діяльності ветеранських спільнот, спільнот дружин/чоловіків ветеранів	управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2030

		Проводити системні та обов'язкові навчання службовців органів місцевого самоврядування та комунальних установ/підприємств з питань медіації, запобігання кризовим випадкам, етики спілкування із військовослужбовцями	управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2030
2.2. Створення реабілітаційного кластеру	2.2.1. Забезпечення функціонування та роботи реабілітаційних центрів	Розширювати можливості та спектр послуг міського реабілітаційного центру для ветеранів та військовослужбовців	відділ охорони здоров'я міської ради, управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2030
		Залучити кращих українських та іноземних фахівців до постійного навчання персоналу, обміном досвіду із іншими громадами в Україні та закордоном	управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2030
		Створити відділення комплексної реабілітації для ветеранів, людей із інвалідністю, пацієнтів з порушенням опорно-рухового апарату тощо. Сприяти створенню при даному відділенні центру іпотерапії	управління соціального захисту населення, відділ по роботі з ветеранами	2024-2025
	2.2.2. Створення можливостей для прийняття змагань та заходів за участі ветеранів з усього світу, розширення мережі місць та закладів зайняття фізкультурою, спортом, активною рекреацією	Підтримувати участь місцевих ветеранів у спортивних змаганнях ветеранів	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту. відділ по роботі з ветеранами управління соціального захисту населення міської ради	2024-2030
		Налагодити можливість використання місцевих спортивних, культурних, рекреаційних та інших об'єктів для дозвілля, тренувань військових та їх сімей	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2024-2030
		Сприяти проведенню щорічних регіональних змагань серед ветеранів у Звягельській громаді, залучати всеукраїнські та міжнародні федерації та організації до проведення великих змагань серед ветеранів у Звягелі	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	2024-2030
		Збудувати спортивний комплекс із мультиспортивним відкритим майданчиком всеукраїнського рівня	управління сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту	до 2030
		Мотивувати місцеву сервісну інфраструктуру (готелі, ресторани) до створення безбар'єрного доступу до своїх послуг	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030

		Забезпечити безбар'єрним доступом до місцевих місць рекреації (набережні, парки, сквери та ін)	управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
2.3. Забезпечити безпечне перебування на вулицях та в громадських просторах мешканців та гостей громади	2.3.1. Впровадження проєкту «Безпечна громада»	Систематично проводити інформаційні кампанії та тренінги на тему ментального здоров'я, особистої безпеки, превенції домашнього насилля, булінгу, поводження із вибухонебезпечними об'єктами для дітей та молоді в закладах освіти	управління освіти і науки, керівники закладів освіти	2024-2030
		Провести аналіз та опитування щодо найбільш небезпечних місць ДТП та впровадити необхідні заходи з підвищення рівня безпеки на вулицях громади	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Створити притулок для тварин та розробити програму чіпування та стерилізації безпритульних тварин у громаді, гуманного поводження з безпритульними тваринами	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Створити муніципальну варту та кол-центр безпеки	управління ЖКГ та екології	2024-2025
		Облаштувати в громадських місцях «кнопку оперативного зв'язку» муніципальної варти	управління ЖКГ та екології	2026
		Розвивати систему відеонагляду в громадських місцях, на основних дорогах, місцях концентрації ДТП і місцях виїзду та в'їзду у громаду, закладах освіти	управління ЖКГ та екології, відділ програмно-комп'ютерного забезпечення	2024-2023
		Провести ремонт та маркування об'єктів безпеки в громаді (міські укриття тощо) із урахуванням потреб різних категорій мешканців, наприклад, маломобільних осіб	відділ цивільного захисту населення	2024
		Встановити систему відеоспостереження у комунальних закладах освіти	управління освіти і науки, керівники закладів освіти	2024-2030
	Включити в містобудівні умови та обмеження на нові будівництва необхідності передбачення в проєкті укриття або підземного паркінгу	управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030	
2.3.2 Безпечне пересування	Створити план та втілити мережу безпечних велосипедних шляхів у громаді	управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030	

	вулицями та дорогами громади		відносин, управління ЖКГ та екології	
		Переглянути дорожньо-транспортні рішення у місцях найбільшої скупчення ДТП, скарг користувачів	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Сприяти створенню пішохідних вулиць у м. Звягель (від Молодіжного центру до Звягельського замку та ін.)	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Облаштувати тротуари у старостинських округах	управління ЖКГ та екології, старости,	2024-2030
		Створити надземний перехід в селах над трасою та поруч із залізничним вокзалом	старости, управління ЖКГ та екології, управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Провести аналіз та створити умови для безпечного самостійного добирання дітей до закладів освіти; збільшити кількість камер відеоспостереження на швидкісних трасах та на проїздах зі світлофорами	відділ програмно-комп'ютерного забезпечення, управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Налагодити системний моніторинг дорожньої розмітки та її оновлення	управління ЖКГ та екології	2024-2030
2.3.3. Проведення ефективних заходів із профілактики та запобігання правопорушень		Розробити заходи із попередження домашнього насильства та захисту потерпілих, відкрити притулок для постраждалих від насильства та тих, хто у складних життєвих обставинах	Центр соціальних служб міської ради, служба у справах дітей міської ради	2024-2026
		Запобігати злочинності шляхом ресоціалізації осіб із груп ризику та роботи із групами ризику, соціалізації та повернення до нормального життя людей, які відбували покарання	управління соціального захисту населення, центр соціальних служб міської ради	2024-2030
		Регулярно проводити психологічною службою закладів освіти громади консультації щодо подолання психологічної травми, надання допомоги та самопомоги при різних емоційних станах	управління освіти і науки, керівники закладів освіти	2024-2030
		Проводити у закладах освіти просвітницькі заходи з питань кібербезпеки і протидії кіберзлочинності, правилам поведінки на дорогах і вулицях, а	управління освіти і науки, керівники закладів освіти	2024-2030



		також інших правил безпеки (воєнна безпека, безпека поведження на воді, сексуальна безпека, інформаційна безпека тощо), правила першої медичної допомоги, першої психологічної допомоги		
		Сприяти створенню центру лікування uzалежнень (можливо у співпраці із сусідніми громадами)	відділ охорони здоров'я, управління соціального захисту населення	2027-2030
<b>Стратегічна ціль №3 Громада – гостьовий лідер</b>				
3.1. Проведення очистки русел та впорядкування місцевих річок для рекреації та активного відпочинку	3.1.1. Здійснення аналізу рекреаційних місць та маршрутів активного туризму із використанням водного потенціалу громади	Провести інвентаризацію та розробити план-проект використання і благоустрою водних об'єктів для рекреації на території громади та шляхів до них	управління ЖКГ та екології	до 2027
		Створити онлайн мапу водних об'єктів рекреації в громаді та розробити маршрути активного туризму біля водойм	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, управління культури і туризму	2024-2030
		Провести аналіз води місцевих водойм	управління ЖКГ та екології	щорічно
		Розробити програму розвитку та очищення водойм та набережних Звягельської громади	управління ЖКГ та екології	до 2030
	3.1.2. Очищення русла річки Случ у межах м. Звягель та інших водойм	Забезпечити регулярну технічну очистку русел річок Случ, Смолка, Церем, ставка у с. Молодьків, які будуть доступні для рекреації	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Провести загальноміські/сільські роботи з очистки набережних водойм від дерев, чагарників	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Проводити щорічні толоки набережних визначених водойм для рекреації	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Здійснити належне ознакування берегів водойм для рекреації	управління ЖКГ та екології	до 2026
		Провести очистку гідротехнічної споруди «Дамба» від мулу, укріпити береги водозабору	управління ЖКГ та екології	2024-2027

	3.1.3. Розвиток «зеленої» набережної, наповненої активностями	Здійснити благоустрій визначених набережних зон місцевих водойм та місць організованого відпочинку (місця під вогонь, підходи до води тощо)	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Забезпечити хоча б одну набережну для під'їзду до води людям на кріслах колісних (ставок)	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Створити переправу через р. Случ (канатну дорогу) із відповідним технічним забезпечення приватних операторів або підвісний міст	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Побудувати доріжку для бігу та велосипедів вздовж набережної річки Случ	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Залучити оператора прокату плавзасобів для водного туризму на місцевих водоймах, мотузкового парку	управління культури і туризму	2024-2030
		Встановити камери відеоспостереження на пляжах та в місцях водозабору	відділ програмно-комп'ютерного забезпечення	2024-2026
3.2. Просування основних туристичних об'єктів-магнітів, які потрібно відвідати в Звягельській громаді кожному громадянину України	3.2.1. Реконструкція основного туристичного «магніту» – «Звягельський замок»	Завершити реконструкцію фортеці «Звягельський замок»	управління культури і туризму	2024-2030
		Оновити та облаштувати зелену зону навколо замку із сучасним ландшафтним дизайном	управління культури і туризму	2024-2030
		Створити можливість для облаштування постійного чи тимчасового фуд-корту, фонтанів, фотозони, wi-fi зони, гойдалки на площі біля замку	управління культури і туризму	2024-2030
		Забезпечити безбар'єрний доступ до замку для людей із порушенням зору та на кріслах колісних	управління культури і туризму	2024-2030
		Сприяти проведенню всеукраїнських та міжнародних заходів на території Звягельського замку та фортеці	управління культури і туризму	2024-2030
		Перетворити Звягельський замок на арт-простір вихідного дня: організація та проведення екскурсій, пленерів, виставок, ярмарків	управління культури і туризму	2024-2030
		Продовжити підземні дослідження в історичній частині міста саме зі сторони Звягельського замку та подальша промоція громади, як історичного місця	управління культури і туризму	2024-2030

	3.2.2. Розвиток та промоція Літературно-меморіального музею Лесі Українки та Краєзнавчого музею	Діджиталізація, покращення виставкових залів, дизайну приміщень, оновлення матеріально-технічної бази та постійної експозиції, благоустрій території та ремонт музеїв в рамках затверджених концепцій їх розвитку	управління культури і туризму	2024-2030
		Забезпечення доступності музеїв для людей з інвалідністю	управління культури і туризму	2024-2030
		Створення зон відпочинку на території музеїв	управління культури і туризму	2024-2030
		Функціонування місць продажу сувенірної продукції музеїв	управління культури і туризму	2024-2030
		Встановлення партнерських відносин з всеукраїнськими та міжнародними організаціями, університетами, суб'єктами бізнесу для залучення новітніх музейних ініціатив	управління культури і туризму	2024-2030
	3.2.3. Створення музеїв під відкритим небом	Створити музей під відкритим небом (історичного та краєзнавчого напрямку)	управління культури і туризму	2024-2030
		Створити музей військової техніки	управління культури і туризму	2024-2030
		Визначити концепції та відповідні локації, їх розташування	управління культури і туризму	2024
		Забезпечити безбар'єрність доступу до всіх локацій музеїв	управління культури і туризму	2024-2030
	3.2.4. Налагодження системної промоції туристичного потенціалу Звягельської громади серед мешканців та	Провести дослідження для визначення соціологічного портрету туриста громади, типологізацію туриста та розробити промоційну стратегію громади	управління культури і туризму	2024-2026
Створити та наповнювати сайт «Відвідай Звягель» (або осучаснити сайт «Віртуальний музей міста Звягель») та сторінки соціальних мереж із туристичним напрямком, промоційними матеріалами, онлайн-магазином локального мерчу		відділ інформації, управління культури і туризму	2024-2026	

	назовні	Здійснити креативне інформаційне ознакування на всіх транзитних шляхах про туристичні магніти громади	відділ інформації, управління культури і туризму	2024-2027
		Створити систему розвиненої туристичної навігації українською та англійською мовами, в т.ч. вуличної (дорожні знаки, таблиці з назвами вулиць тощо), цифровізувати напрям (інтерактивні мапи, 3d, VR-екскурсії, наповнити публічні карти тощо), надрукувати та розповсюдити сучасну карту туристичних об'єктів та сервісів з-посеред Туристично-інформаційного центру, вокзалів, готелів, ресторанів тощо	старости сіл, управління культури	2024-2027
		Встановити фотолокації «моє село (назва)» у сільських населених пунктах громади	старости, управління культури і туризму	2026
		Долучити місцевих підприємців, які працюють у сфері туризму, до виготовлення і розповсюдження брендваної подарункової продукції із символікою (брендбуком) громади	відділ інформації, управління культури і туризму	2024-2027
		Налагодити співпрацю із туристичними операторами України щодо включення туристичних об'єктів Звягеля в туристичні маршрути регіону	управління культури і туризму	2025-2030
		Надавати інформаційне сприяння місцевим виробникам у впізнаваності їх брендів із прив'язкою до «Зроблено в Звягелі»	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
	3.2.5. Розвиток брендів «Мавки» та Лесі Українки у туристичному продукті Звягельської громади	Проаналізувати та осучаснити формати проведення фестивалів «Lesia Grand Fest», «Лесині Джерела» із залученням молоді та зовнішніх культурних менеджерів	управління культури і туризму	2024-2030
		При здійсненні реконструкції парку та набережної використовувати сучасну стилізацію під героїв творчості Лесі Українки	управління ЖКГ та екології, управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Створити сучасний брендинг міського транспорту під творчість Лесі Українки чи Мавки	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2025
		Залучити інвесторів до створення тематичного готелю в громаді	відділ економічного планування та підприємницької діяльності, управління архітектури,	2024-2030

			містобудування та земельних відносин	
		Налагодити співпрацю з іншими установами в Україні, названими на честь Л.Українки для проведення спільних проєктів та обмінів досвіду і практик	управління культури і туризму	2024-2030
3.3.Розвиток сільського туризму, розробка нових туристичних маршрутів та туристичних локацій, використання місцевого потенціалу	3.3.1. Підтримка проведення місцевих традиційних фестивалів і подієвого туризму	Розробити та втілити програми підтримки подієвого туризму, а також конкурсу ідей для допомоги в організації та проведенні масових заходів ініціативним мешканцям і організаціям	управління культури і туризму	2024-2030
		Залучати до проведення заходів підприємців та організації регіону та інших громад України, міст-побратимів	управління культури і туризму, відділ економічного планування та підприємницької діяльності, управління культури і туризму	2024-2030
		Сприяти проведенню творчих резиденцій місцевих митців та представників культурних індустрій України	управління культури і туризму	2024-2027
		Проводити регулярне навчання із навичок планування та проведення заходів, сучасних форматів для представників відповідних виконавчих органів, установ, зацікавлених організацій із залученням зовнішніх практиків	управління культури і туризму, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2025-2030
		Здійснювати повноцінну інформаційну підтримку найбільших ключових масових заходів (фестивалів) в громаді, зокрема, Міжнародного свята літератури та мистецтв «Лесині джерела» та міжнародного музичного фестивалю «Lesia Grand Fest»	відділ інформації, управління культури і туризму	2024 - 2 0 3 0
		Започаткувати проведення фестивалю повітряних куль	управління культури і туризму	2025-2030
		Започаткувати проведення міжнародного Фестивалю дзвонарів	управління культури і туризму	2025-2030
	3.3.2. Створення нових туристичних	Сприяння підприємцям та організаціям, які створюють нові туристичні продукти та маршрути	управління культури і туризму, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030

продуктів, локацій та маршрутів	Підвищити проєктну компетентність культурних менеджерів громади для ініціювання та підготовки проєктів (грантів), ведення активної роботи в напрямку створення власних культурних продуктів та залучення додаткових коштів	відділ підтримки громадських ініціатив, управління культури і туризму	2024-2030
	Розробити нові пішохідні екомаршрути та стежки з відповідним маркуванням та можливим відвідуванням людей із маломобільних категорій	управління культури і туризму	2024-2027
	Сприяння створенню локацій активного відпочинку в Звягелі та селах громади (канатні дороги через річку, пейнтбол, орієнтування на місцевості, проходження перешкод, мотузкові парки, квіткові поля тощо)	старости, управління сім'ї молоді фізичної культури та спорту	2024-2030
	Облаштувати оглядовий майданчик на трасі М-06 з видом на Віадук	управління культури і туризму	2024-2030
	Створити набережні на місцевих водоймах (відповідно до цілі 3.1.)	управління ЖКГ та екології	2027-2030
	Провести благоустрій навколо пам'ятки Скеля Кам'яний гриб	Управління культури і туризму, управління ЖКГ та екології	2025-2030
	Сприяти відкриттю музею-садиби Мезенцева	управління культури і туризму	2026-2035
	Провести відтворення історичної в'їзної брами	управління культури і туризму	2025-2032
	Сприяти проведенню археологічного дослідження на території пам'ятки «Возвягель літописний» та інших історичних комплексів (Історичні вали) у с. Городище	управління культури і туризму	2024-2030
	Створити туристичну локацію на території пам'ятки національного значення «Городище» в с.Чижівка	управління культури і туризму	2024-2030
3.3.3. Просування і підтримка гастрономічного	Ухвалити місцеву цільову програму розвитку та підтримки фермерства та розвитку місцевих крафтових товарів (гранти, програми обміну досвідом, пільгова оренда, популяризація продукції та послуг, маркетингові ваучери тощо)	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2027-2030

	та екотуризму (агрооселі, фермерський туризм, дегустації)	Визначити локації та умови проведення місцевої сезонної ярмарки	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024
		Розробити та втілити концепцію розвитку кемпінг-парку з залученням молодіжної ради, учнівського самоврядування, зовнішніх організацій та експертного середовища	управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, управління культури і туризму	2024-2027
		Запровадити щорічний гастрономічний фестиваль та дегустаційні маршрути в громаді	управління культури і туризму, відділ економічного планування	2025-2030
		Долучати агрооселі, фермерів, місця дегустацій до мапи та соціальних мереж туристичних місць та заходів Звягельської громади	управління культури і туризму, відділ економічного планування	2024-2030
		Сприяти заходам із промоції агроосель, фермерського туризму, місць дегустацій тощо серед мешканців регіону, України та за кордоном	управління культури і туризму, відділ економічного планування	2024-2030
3.4. Розширення гостьової інфраструктури	3.4.1. Збільшення та урізноманітнення кількості місць тимчасового перебування гостей громади (готелів) та іншої сервісної інфраструктури	Створити платформу для комунікації усіх суб'єктів, які працюють у сфері туризму в громаді чи за участі громади (туристичний кластер)	управління культури і туризму, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2027
		Сприяти появі нових готелів, хостелів, закладів харчування у громаді	управління культури і туризму, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Визначити схему розміщення та провести аукціони на розміщення об'єктів сезонної торгівлі у громадських місцях (парках тощо) (морозиво, кава тощо)	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024
	3.4.2. Створення якісних парковок у центральній частині громади та біля туристичних об'єктів,	Долучитися до співфінансування ремонту, благоустрою та маркування автобусних станцій	управління ЖКГ та екології	до 2030
		Визначити місця паркування та зупинки транзитних і туристичних автобусів, здійснити їх благоустрій та маркування до них	управління ЖКГ та екології, управління архітектури, містобудування та земельних відносин	до 2030



	проведення благоустрою зупинок та вокзалів у громаді	Визначити місця та провести благоустрій паркувальних майданчиків автомобілів у центральній частині міста Звягель та біля туристичних об'єктів, із застосуванням сучасних екологічних підходів, можливістю зручної оплати та велостоянок, маркування туристичних шляхів	управління ЖКГ та екології	до 2030
		Підтримувати належний стан дорожнього покриття та освітлення вулиць до основних туристичних дестинацій	управління ЖКГ та екології	2024-2030
	3.4.3. Створення сучасних вуличних зон відпочинку – парків та скверів	Проводити сучасний благоустрій скверів, парків, громадських просторів за індивідуальними концепціями	управління ЖКГ та екології, Управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2024-2030
		Провести стратегічні сесії з зовнішніми та місцевими представниками креативних індустрій, урбаністів, місцевими дітьми та молоддю щодо сучасного естетичного оформлення громади, реновацій, переосмислення та креативних рішень для публічних просторів	управління культури та туризму, управління архітектури, містобудування та земельних відносин, відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності	2025-2030
		Провести реконструкцію центрального Парку культури та відпочинку зі створенням сучасного інклюзивного дитячого простору з безбар'єрним середовищем, концертними площами, пейзажним дизайном, місцями сезонної торгівлі тощо	управління ЖКГ та екології, управління архітектури, містобудування та земельних відносин	до 2030
		Сприяти створенню пішохідних зон та вулиць у громаді	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Провести інвентаризацію та біометричну оцінку вуличних дерев громади та перейти на сучасні міжнародні правила поводження із зеленими насадженнями	управління ЖКГ та екології	до 2026
	Оновити та розвивати систему міського озеленення в громаді: міських лісів, парків, садів, міських ферм, зелених дахів та стін, міських живоplotів, зелених паркінгів; періодично оновлювати зелені насадження на вулицях міста, використовуючи сучасний ландшафтний дизайн	управління ЖКГ та екології	постійно	
3.4.4. Підвищення	Забезпечити наявність туристичного ознакування до всіх туристичних дестинацій та на туристичних маршрутах	управління культури і туризму	2024-2027	

	культури гостинності мешканців та спроможності надавачів послуг у громаді	Розробити єдиний дизайн-код для історичної частини міста (фасади, вивіски), напрацювати нові регуляторні акти та порядки благоустрою	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, управління ЖКГ та екології	2024-2026
		Провести навчання для комунальних та приватних закладів, які надають послуги місцевим мешканцям та туристам щодо культури доброчесності та гостинності	управління культури і туризму	2024-2027
		Запровадити електронні квитки у музеї із можливістю бронювання на туристичному порталі Звягеля	управління культури і туризму	2024-2026
		Створити нові формати обслуговування у культурних закладах, щоб проводити ознайомчі та навчальні заходи для дітей та молоді (сучасні екскурсії тощо)	управління культури і туризму	2024-2030
		Осучаснити підходи до розвитку культурних закладів і заходів громади відповідно до потреб та інтересів дітей та молоді (твердий і м'який компоненти)	управління культури і туризму	2024-2027
		Сприяти створенню культури доброчесності у веденні підприємницької діяльності в громаді (сплата податків, дотримання правил благоустрою, підтримка ветеранів, ВПО тощо)	відділ економічного планування та підприємницької діяльності,	2024-2030
		Встановити громадські вбиральні у центральній частині міста, а також в інших місцях збору та скупчення туристів, забезпечити належне маркування	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, управління ЖКГ	2024-2030
		Будівництво Автовокзалу на окружній трасі	відділ економічного планування та підприємницької діяльності, управління архітектури, містобудування та земельних відносин, управління ЖКГ	2026-2029
<b>Стратегічна ціль № 4 Громада без околиць</b>				
4.1. Модернізація інженерних мереж та	4.1.1. Підвищення ефективності	Провести незалежний аудит управлінської та фінансової діяльності найбільших КП громади.	відділ внутрішнього аудиту	щорічно, 2024-2030

комунальних послуг	роботи комунальних підприємств та підприємств побутового обслуговування	Забезпечити прозорість роботи КП та процесу тарифоутворення відповідно до норм чинного законодавства	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Розвивати сервіси аналітики та візуалізації ключових параметрів роботи КП і систем життєдіяльності міста	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Сприяти розвитку ринку послуг у сфері благоустрою в громаді	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Забезпечити КП сучасною спеціалізованою технікою, зокрема через механізм фінансового лізингу та у співпраці із сусідніми громадами	управління ЖКГ та екології	до 2030
		Запровадити використання сучасних інноваційних засобів для управління міськими процесами інструментами Smart city в КП (автоматизація обліку енергоресурсів, мереж водовідведення, ключових виробничих параметрів КП) та сервіси комунікації зі споживачами комунальних послуг КП	управління ЖКГ та екології	до 2026
		Сприяти підвищенню компетенцій, обміну досвідом керівників і членів їхніх команд КП, долучення до професійних асоціацій та програм, оновлювати програми розвитку КП	управління ЖКГ та екології	2024-2030
	4.1.2. Забезпечення належною якістю та сталістю послуг водопостачання, водовідведення	Напрацювати програму модернізації системи водопостачання та водовідведення у громаді, яка передбачатиме створення альтернативних джерел водопостачання у громаді, особливо у сільських населених пунктах, капітальний ремонт та заміна старих мереж водопостачання, водовідведення та головної КНС; заміна технології очистки води; прокладання нових водопровідних та каналізаційних мереж)	управління ЖКГ та екології	2024-2026
		Облаштувати зони бюветів та відкритих джерел води	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Забезпечити системний екологічний моніторинг по контролю якості питтєвої води, очисних стоків та повітря в Звягельській громаді моніторинг якості води р.Случ, р.Смолка	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Здійснити аналіз стану мережі централізованого водовідведення, а також наявності індивідуальних рішень щодо водовідведення стоків у сільських населених пунктах	управління ЖКГ та екології	до 2030

		Зменшити обсяг неочищених стоків шляхом реалізації проєктів із будівництва очисних споруд, а також встановлення автономних каналізаційних систем у населених пунктах індивідуальної забудови	управління ЖКГ та екології	2024-2030
4.2. Підвищення рівня енергоефективності та впровадження енергоефективних технологій	4.2.1. Покращення енергоефективності комунальних об'єктів та багатоквартирного і приватного житлового фонду	Розробити Муніципальний енергетичний план до 2030 року з переліком енергоефективних заходів по ключових секторах	відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності спільно з галузевими структурними підрозділами	2024
		Провести комплексну термомодернізацію об'єктів комунальної власності громади	відділ громадських ініціатив та енергоефективності, галузеві структурні підрозділи міської ради	до 2030
		Здійснити модернізацію інженерних мереж та обладнання системи тепlopостачання із застосуванням відновлюваних джерел енергії	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Модернізувати мережу вуличного освітлення із застосуванням енергоефективного обладнання, систем дистанційного керування та відновлюваних джерел енергії	управління ЖКГ та екології, відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності	до 2028
		Проводити постійну інформаційно-роз'яснювальну роботу серед жителів громади щодо переваг від впровадження енергоефективних заходів та можливості участі у програмах підтримки їх реалізації	відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності, управління ЖКГ та екології	постійно
		Розробити та впровадити дієві місцеві Програми підтримки впровадження енергоефективних заходів та відновлюваних джерел енергії у багатоквартирному житловому фонді та приватному житловому секторі	відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності, управління ЖКГ та екології	до 2028
	4.2.2. Розвиток «зеленої» енергетики та електромереж	Визначити та зарезервувати земельні ділянки для розміщення об'єктів зеленої енергетики та здійснити пошук інвесторів для впровадження відповідних проєктів	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	до 2027

		Забезпечити реалізацію проєктів із впровадження відновлюваних джерел енергії на об'єктах комунальної власності громади	відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності спільно з галузевими структурними підрозділами	до 2030
		Сприяти врегулюванню розміщення електростанцій на території населених пунктів громади	управління архітектури, містобудування та земельних відносин, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Сприяти будівництву нової підстанції, лінії електромереж для збільшення потужностей енергопостачання для забезпечення великих промислових підприємств на території громади	управління архітектури, містобудування та земельних відносин	2025-2027
	4.2.3. Популяризація культури сортування відходів та створення інфраструктури поводження із ТПВ	Розробити проєкт та створити сміттесортувальну лінію та станцію компостування органічного сміття (за участі сусідніх громад)	управління ЖКГ та екології	до 2030
		Облаштувати місця роздільного збору сміття у житловій зоні	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Організувати побутове та промислове сортування і вивезення сміття для населення та підприємців	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Оновити транспорт для вивезення сміття, оновити правила збору та вивозу сміття (нічні та денні графіки, обов'язкові договори на вивіз сміття з житлових будинків)	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Впорядкувати місця збору ТПВ у населених пунктах громади	управління ЖКГ та екології	до 2026
		Встановити урни для сортування сміття у громадських місцях та комунальних закладах.	управління ЖКГ та екології	до 2026
		Забезпечити повне охоплення мешканців та підприємців громади договорами на вивіз побутового сміття	управління ЖКГ та екології	до 2026

		Ліквідувати місця стихійного захоронення сміття та посилити контроль	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Розробити окремі цільові просвітницькі кампанії щодо сортування сміття для мешканців різного віку та соціальних груп	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Протидіяти спалюванню листя, сміття та інших відходів та створити інфраструктуру для збору та переробки «зелених відходів» (листя, обрізані дерева тощо)	управління ЖКГ та екології	постійно
4.3. Капітальний ремонт доріг та тротуарів, пішохідних зон	4.3.1. Розвиток еко-дружньої транспортної інфраструктури у громаді	Розробити та поступово втілювати План сталої мобільності в громаді	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Розвинути безпечну веломережу із велорозміткою та велостоянками по всій території громади	управління ЖКГ та екології	до 2030
		Забезпечити поступовий перехід на використання низькопідлогових електробусів у громаді та відповідне пристосування вуличної інфраструктури (зупинки)	управління ЖКГ та екології, управління архітектури, містобудування, та земельних відносин, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2025-2030
		Збільшити кількість пішохідних зон та вулиць у м. Звягель та у селах	управління архітектури, містобудування, та земельних відносин, старости	2025-2030
		Організувати додаткові маршрути громадського транспорту по вул. Військової доблесті з віддалених місць та сіл громади	відділ економічного планування, старости	2025-2026
		Сприяти покращенню надання транспортних послуг (е-квиток, оновлення рухомого складу, відстеження розкладу, розширення пільгових категорій) автобусними перевізниками в межах громади та області, в т.ч для маломобільних категорій	відділ економічного планування	2024-2030
		Сприяти появі пунктів прокату (шерингу) велосипедів, електросамокатів, електроскутерів у громаді	відділ економічного планування	2024-2025

	4.3.2. Здійснення капітального ремонту та реконструкції доріг і вулиць	Організувати регулярний моніторинг та ремонт мережі доріг, особливо в сільській місцевості, зокрема, через систему електронних відгуків	управління ЖКГ та екології	постійно
		Провести аналіз та опитування щодо найбільш небезпечних місць ДТП та впровадити необхідні заходи з підвищення рівня безпеки на вулицях громади	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Долучитися до ініціативи прозорості інфраструктури (CoST)	управління ЖКГ та екології	до 2030
		Здійснити капітальний ремонт вул. Шевченка	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Сприяти розширенню інженерних та дорожніх мереж до перспективних земельних ділянок під нові об'єкти будівництва й до існуючих великих підприємств	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Модернізувати пішохідні переходи відповідно до норм безпеки (підвищені переходи, освітлення, ознакування, острівці безпеки, пології з'їзд, контроль за паркуванням)	управління ЖКГ та екології	2024-2030
	4.3.3. Підвищення якості утримання вулиць та доріг, які пролягають через громаду	Здійснити аудит безпеки та доступності вулиць для різних груп користувачів, вжити необхідних заходів щодо облаштування придорожньої інфраструктури з урахуванням міжнародних норм та стандартів щодо інклюзивності та безбар'єрності	управління ЖКГ та екології	до 2026
		Закупити/залучити від донорів спеціалізовану дорожню техніку для здійснення оперативного ремонту місцевих доріг, а також додаткову снігоочисну, мийну техніку, зокрема, у співпраці з сусідніми громадами шляхом фінансового лізингу	управління ЖКГ та екології, відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030
		Співпрацювати з балансоутримувачами доріг Е-40, Т-0612, Р-09 щодо забезпечення жителів транзитних громад від шумового та іншого забруднення і загроз (будівництво додаткових переходів с.Дідовичі та с.Пилиповичі), будівництва сервісної інфраструктури	управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Модернізувати зупинки громадського транспорту – оновлення форматів, брендуння, встановлення сміттєвих баків для сортування сміття, підзарядних станцій, табло	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024-2030

		Встановлення вбиралень на кінцевих зупинках автобусів для місцевих водіїв громадського транспорту	відділ економічного планування та підприємницької діяльності, управління ЖКГ та екології	2024-2030
		Проведення регулярних навчань та розробка посадових інструкцій водіям громадського транспорту щодо етики спілкування із військовими, допомоги маломобільним категоріям, вирішення конфліктних ситуацій, надання першої медичної допомоги тощо	відділ економічного планування та підприємницької діяльності	2024





[www.coe.int](http://www.coe.int)

Рада Європи є провідною організацією із захисту прав людини на континенті. Вона нараховує 46 держав-членів, включно з усіма державами-членами Європейського Союзу. Усі держави-члени Ради Європи приєдналися до Європейської конвенції з прав людини – договору, спрямованому на захист прав людини, демократії та верховенства права. Європейський суд з прав людини здійснює нагляд за виконанням Конвенції у державах-членах.



**ЗВЯГЕЛЬСЬКА  
МІСЬКА  
РАДА**

